

# DINAMICHE ECONOMICHE NELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (2019-2022)

STUDI & RICERCHE N° 231 - Settembre 2023

FONDO  
SVILUPPO





# Un quadro di sintesi

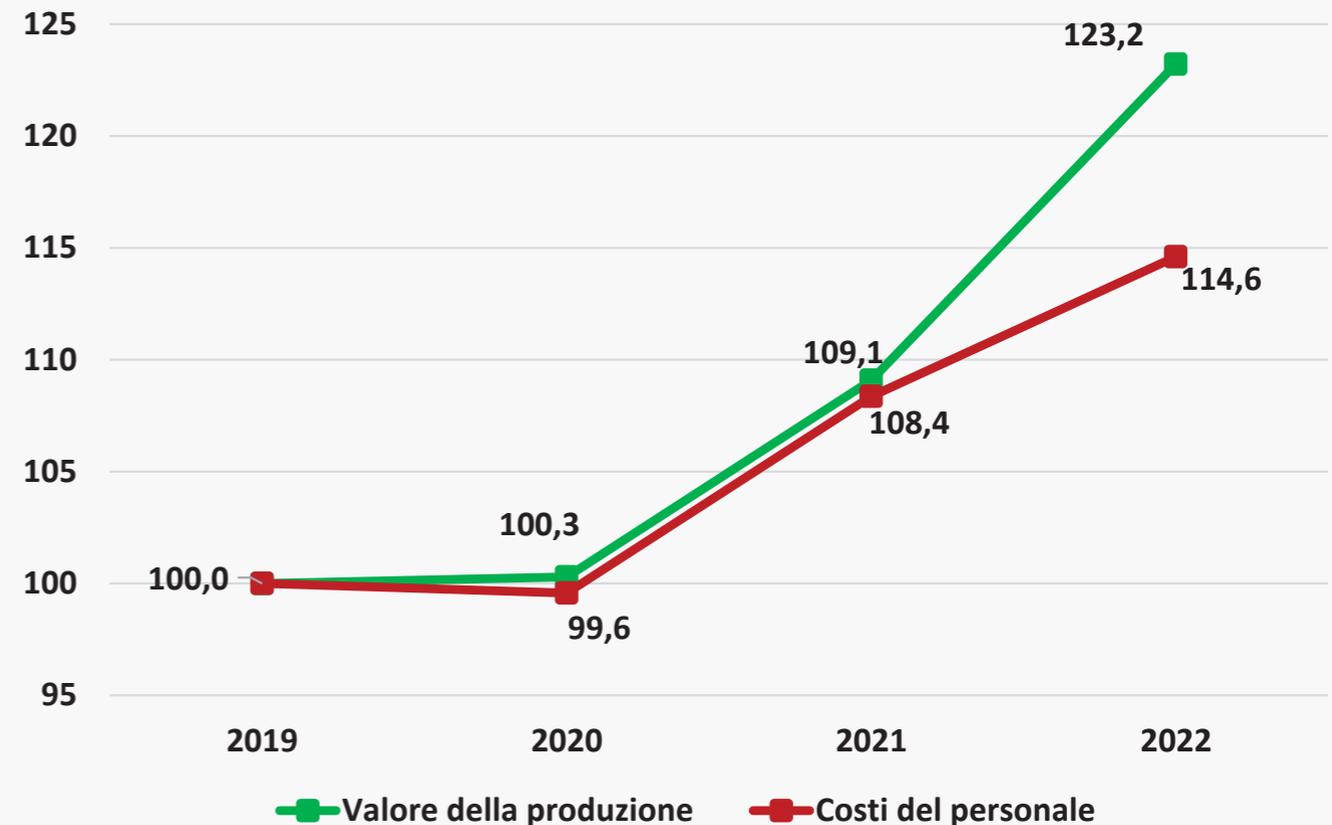
Dalle prime verifiche empiriche sull'evoluzione dei principali indicatori economici relativi alle cooperative aderenti a Confcooperative nel periodo 2019-2022 (*serie storica omogenea - bilanci relativi agli esercizi sociali 2019-2020-2021-2022*) si evidenzia una vigorosa crescita del valore della produzione nell'ultimo anno, sostenuta anche dall'aumento dei prezzi finali di vendita e rilevata, in misura maggiore, tra le cooperative di produzione e lavoro e tra quelle dei produttori del settore primario. Le grandi imprese, prevalentemente a guida maschile, evidenziano tassi di crescita più elevati nel periodo in esame rispetto alle PMI sia per il valore della produzione sia per il valore aggiunto. A livello territoriale, al Sud (ma non nelle Isole) la crescita del valore della produzione nel 2022 rispetto al 2019 (pre-pandemia) è più consistente di quella osservata nelle altre aree. Si evidenzia, invece, un andamento meno brillante del valore della produzione, nel periodo 2019-2022, tra le micro imprese e, a livello settoriale, tra le cooperative di utenza. I costi del personale nel periodo preso in esame sono aumentati a tassi più elevati tra le aderenti attive del Centro (in controtendenza rispetto alla minore crescita del valore della produzione), nelle cooperative localizzate nelle città metropolitane e tra le grandi imprese. Di contro, i costi del personale sono cresciuti in misura minore nelle cooperative aderenti del Sud, tra quelle delle Aree Interne, tra le micro imprese, nelle cooperative guidate da giovani (under 36) e in quelle con Presidente donna. Tra le imprese a guida femminile si segnala, nel periodo oggetto d'indagine, una crescita più bassa rispetto a quella registrata dalle cooperative a guida maschile anche per il valore aggiunto, per il margine operativo lordo e per la produttività. Nel 2022 l'aumento dei costi di produzione delle cooperative (indotto dalle crisi energetiche e dall'aumento dell'inflazione) trova riflesso in una significativa frenata del tasso di crescita del margine operativo lordo rispetto agli anni precedenti. La pressione sui margini risulta più evidente, su base territoriale, oltre che tra le cooperative del Centro, anche tra quelle del Nord-Ovest. Su base settoriale si segnala una significativa erosione dei margini nella cooperazione di utenza. Si registra, infine, un trend positivo della produttività, con un riallineamento verso l'alto nell'ultimo anno nel Mezzogiorno. Le evidenze meno positive sull'andamento della produttività, in ambito settoriale, si segnalano nella cooperazione sociale.

# Valore della produzione e costi del personale 2019-2022



Il contesto economico del 2022, caratterizzato sia dalla ripresa post pandemica sia, soprattutto, da livelli di inflazione ben al di sopra di quelli *target* della BCE, trova riflesso in un significativo aumento del valore della produzione delle cooperative associate a Confcooperative.\* In particolare, si osserva che, a fronte di una crescita del valore della produzione del +0,3% nel 2020 rispetto al 2019 e del +8,8% nel 2021 rispetto al 2020, nel 2022 l'incremento si è attestato al +13% rispetto all'anno precedente (con un +23% rispetto al 2019). Sul fronte dei costi del personale, negli anni della ripresa post pandemica si rileva un incremento degli stessi del +5,8% nel 2022 rispetto al 2021 e del +8,8% nel 2021 rispetto al 2020. Si evidenzia, pertanto, nel 2022 una dinamica di crescita dei costi del personale più contenuta rispetto a quella rilevata per il valore della produzione.

**EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE E DEI COSTI DEL PERSONALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -% -**  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)

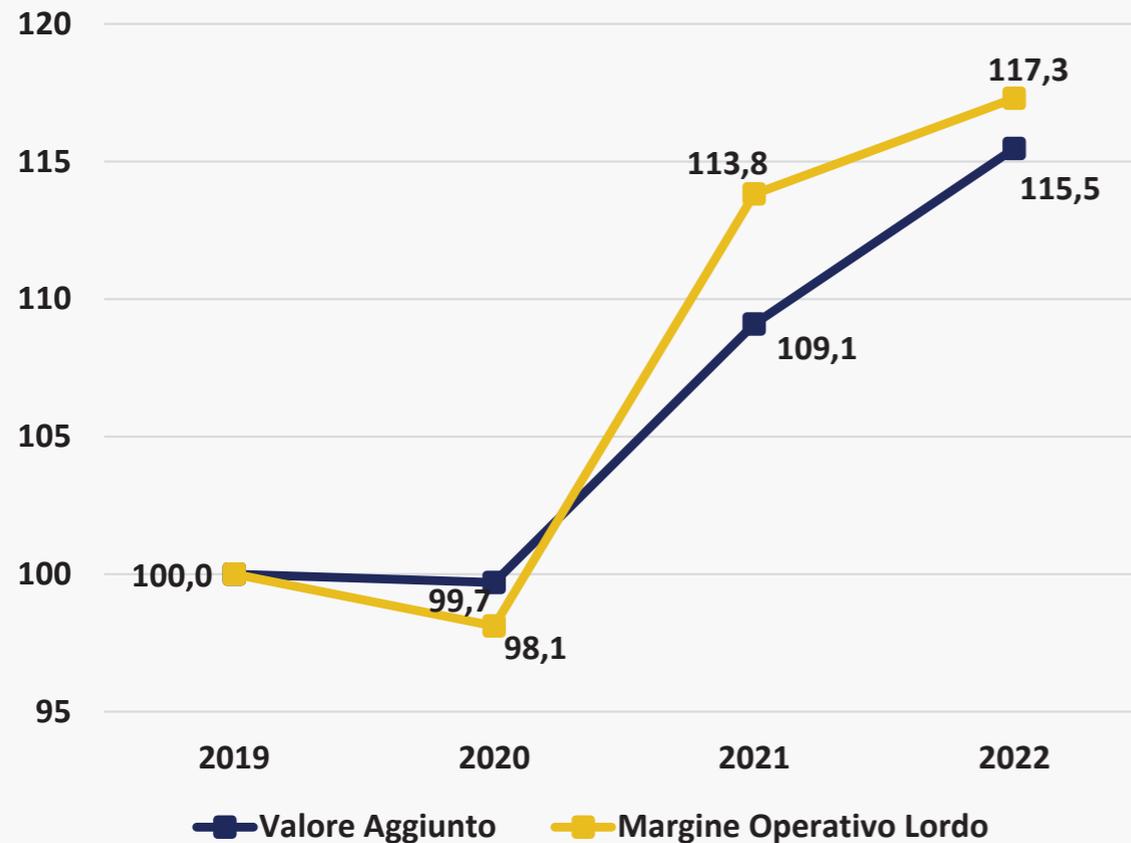


\* L'analisi relativa alle dinamiche economiche, monitorate fra il 2019 e il 2022, fa riferimento a 4.069 cooperative aderenti a Confcooperative e dichiarate attive al 31/12/2022, di cui si dispone al 28/08/2023 della serie storica completa dei bilanci (singoli e non consolidati) relativi agli esercizi sociali 2019-2020-2021-2022 (elaborazioni su fornitura dati Aida Bureau Van Dijk e archivi nazionali Confcooperative). Sono escluse dall'analisi le cooperative che operano nel settore del credito, della finanza e delle assicurazioni.

# Valore aggiunto e Margine Operativo Lordo 2019-2022



EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO E DEL MARGINE OPERATIVO LORDO TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



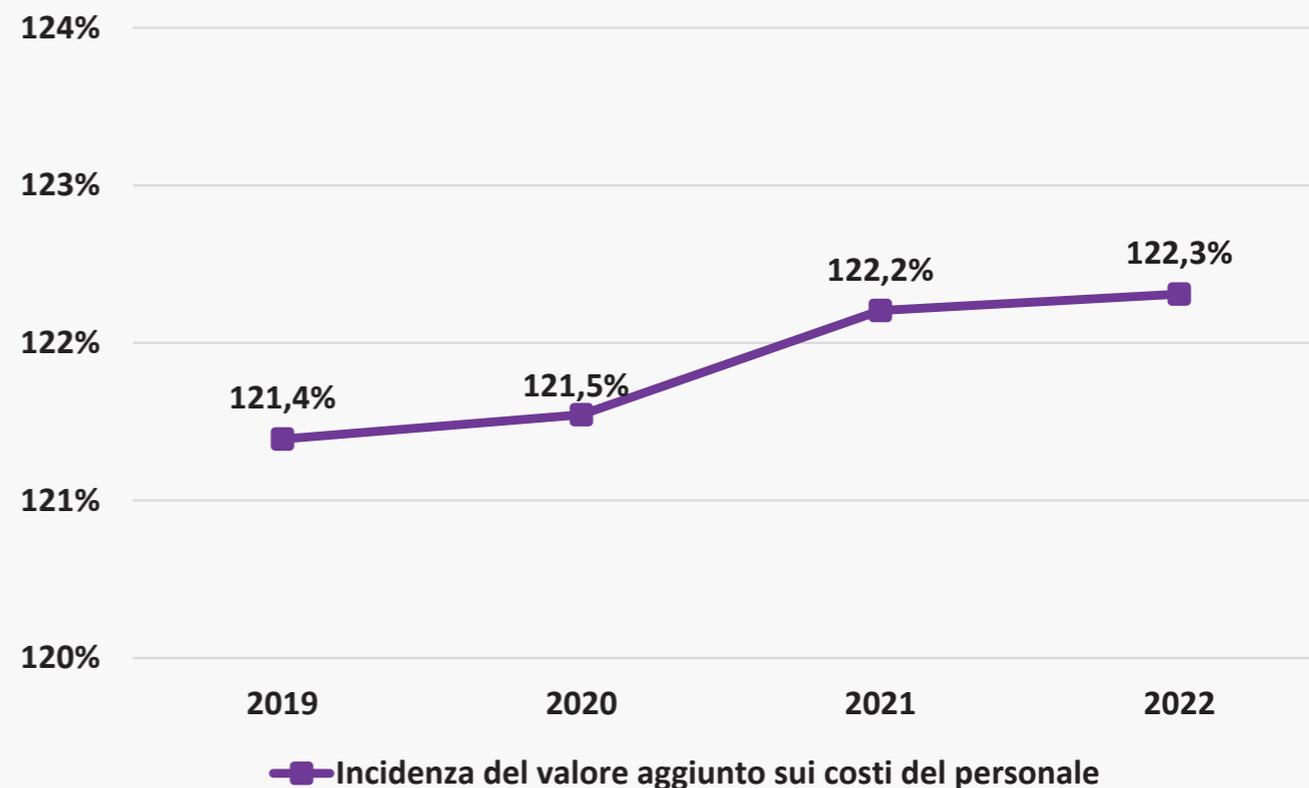
Sebbene con tassi inferiori rispetto a quelli registrati nel 2021, anche nel 2022, nonostante gli aumenti dei costi di produzione per effetto di guerre, crisi energetiche, inflazione e eventi climatici estremi, sia il valore aggiunto sia il margine operativo lordo (*calcolato e inteso come EBITDA*) hanno registrato performance positive rispetto all'anno precedente. Nel complesso negli anni della ripresa post pandemica si segnala un aumento sia del valore aggiunto sia del margine operativo lordo, in misura rispettivamente pari al +5,8% e al +3,1% nel 2022 rispetto al 2021 e al +9,4% e al +16% nel 2021 rispetto al 2020. Nel 2020, invece si registra una riduzione sia del valore aggiunto che del margine operativo lordo prodotto dalle aderenti attive in misura pari al -0,3% e al -1,9% rispetto all'anno precedente.

# «Produttività» 2019-2022



L'andamento della «produttività» segnala una tendenza leggermente positiva. In particolare si registra che, a fronte di un'accelerazione del valore aggiunto prodotto rispetto ai costi di personale, il rapporto fra valore aggiunto e costi del personale, un indicatore (implicito) della produttività, è cresciuto, rispetto all'anno precedente, di +0,1 punti percentuali nel 2020, di +0,7 punti percentuali nel 2021 e di +0,1 punti percentuali nel 2022. In altri termini, nel 2022 con 100 euro di costi del personale le cooperative hanno prodotto quasi 122 euro di valore aggiunto, rispetto ai 121 euro prodotti nel 2019.

**INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO SUI COSTI DEL PERSONALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-**  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)

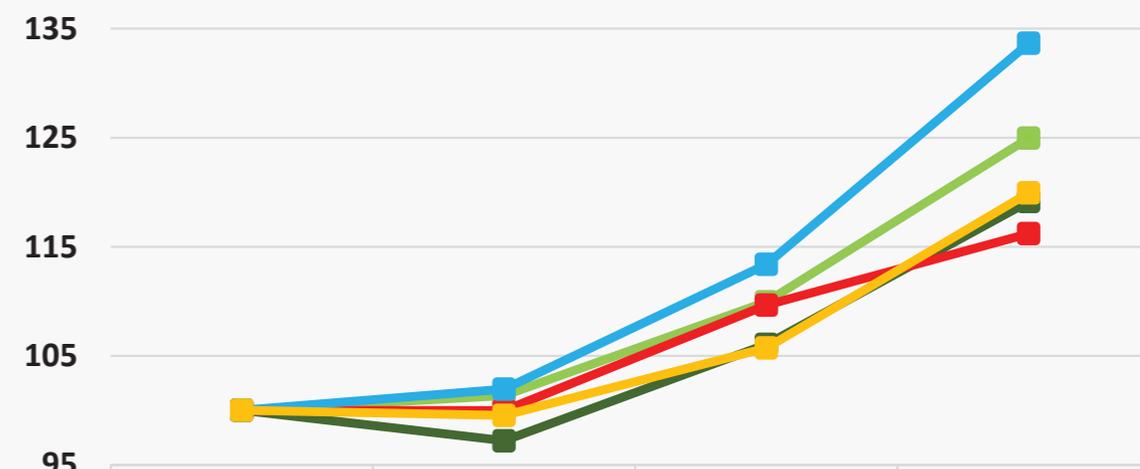


# Valore della produzione 2019-2022 per area territoriale



**EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER AREA TERRITORIALE TRALE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-**  
 (COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)

Con riferimento all'area territoriale\*, si registra, a partire dal 2021, dopo il lieve arretramento registrato al Nord-Ovest e nelle Isole, un aumento del valore della produzione delle cooperative aderenti in tutti i diversi ambiti territoriali presi in esame. Nel complesso nel 2022, rispetto al 2019, il valore della produzione è aumentato del +33,7% nel *Sud*, del +25% nel *Nord-Est*, del +19,9% nelle *Isole*, del +19,1% nel *Nord-Ovest* e del +16,2% nel *Centro*.



|              | 2019                    | 2020  | 2021  | 2022  |
|--------------|-------------------------|-------|-------|-------|
|              | Valore della produzione |       |       |       |
| ■ NORD-OVEST | 100,0                   | 97,2  | 106,0 | 119,1 |
| ■ NORD-EST   | 100,0                   | 101,4 | 109,9 | 125,0 |
| ■ CENTRO     | 100,0                   | 100,0 | 109,7 | 116,2 |
| ■ SUD        | 100,0                   | 101,9 | 113,4 | 133,7 |
| ■ ISOLE      | 100,0                   | 99,5  | 105,7 | 119,9 |

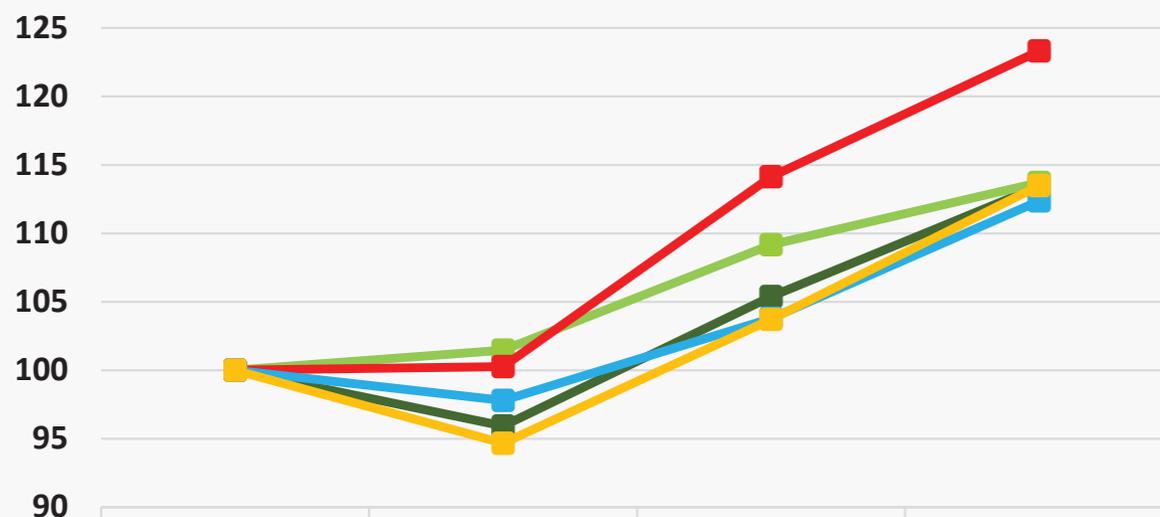
\*  
 NORD-EST: Trentino-Alto Adige, Friuli-Venezia Giulia, Veneto, Emilia-Romagna;  
 NORD-OVEST: Valle d'Aosta, Liguria, Piemonte, Lombardia;  
 CENTRO: Marche, Umbria, Lazio, Toscana;  
 SUD: Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria;  
 ISOLE: Sardegna, Sicilia.

# Costi del personale 2019-2022 per area territoriale



## EVOLUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE PER AREA TERRITORIALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%

(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|              | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|--------------|-------|-------|-------|-------|
| ■ NORD-OVEST | 100,0 | 95,9  | 105,4 | 113,4 |
| ■ NORD-EST   | 100,0 | 101,5 | 109,2 | 113,7 |
| ■ CENTRO     | 100,0 | 100,3 | 114,1 | 123,3 |
| ■ SUD        | 100,0 | 97,8  | 103,8 | 112,4 |
| ■ ISOLE      | 100,0 | 94,7  | 103,7 | 113,5 |

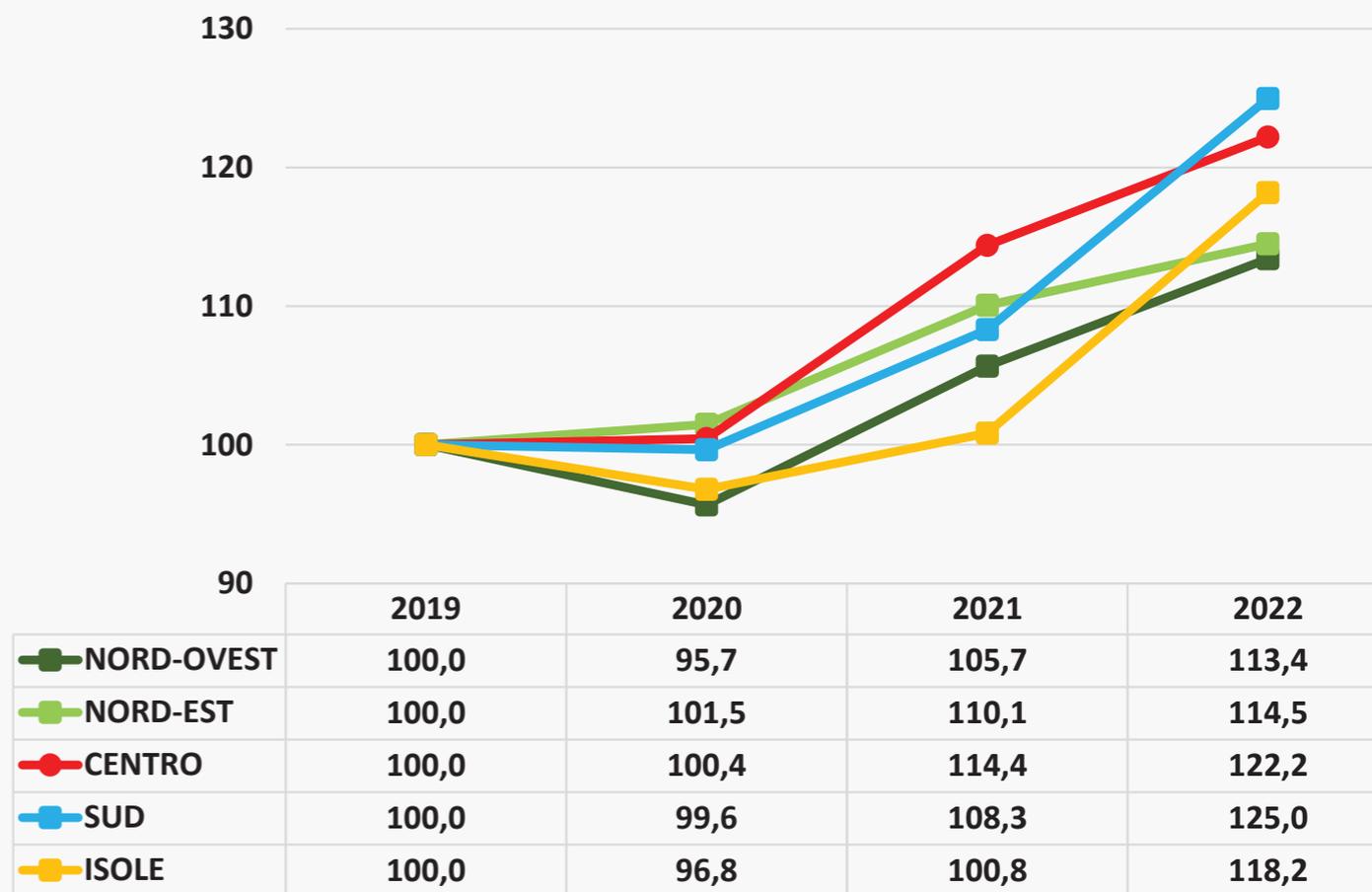
Per quanto riguarda i costi del personale, ad eccezione del 2020, dove, di fatto, solo al Centro e al Nord-Est si segnala un lieve riallineamento verso l'alto rispetto al 2019, si registra una marcata dinamica al rialzo negli anni successivi in tutte le aree territoriali. Nel complesso l'aumento più marcato dei costi del personale nel 2022 rispetto al 2019 si segnala tra le cooperative aderenti del *Centro* (+23,3%), mentre la crescita meno sostenuta si rileva tra le aderenti localizzate nelle regioni del *Sud* (+12,4% rispetto al 2019).

# Valore aggiunto 2019-2022 per area territoriale



Nel 2022 nelle *Isole* si è registrato il maggior incremento del valore aggiunto con il +17,2% rispetto al 2021, mentre al *Nord-Est* l'incremento non va oltre il +4% rispetto al 2021. Nel complesso, rispetto al 2019, nel 2022 il valore aggiunto prodotto dalle cooperative è cresciuto in misura maggiore nel *Sud* (+25%), e, a seguire, nel *Centro* (+22,2%), nelle *Isole* (+18,2%), nel *Nord-Est* (+14,5%) e nel *Nord-Ovest* (+13,4%). Nel 2021 l'aumento più consistente del valore aggiunto si evidenzia al *Centro* (+13,9% rispetto al 2020), mentre quello meno sostenuto nelle *Isole* (+4,2% rispetto al 2020). Nel 2020, l'anno più difficile per la crisi pandemica, il valore aggiunto registra una diminuzione rispetto all'anno precedente in tutte le aree del Paese, tranne al *Centro* e al *Nord-Est* (dove il valore aggiunto è aumentato rispettivamente del +0,4% e del +1,5% rispetto al 2019).

EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO PER AREA TERRITORIALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)

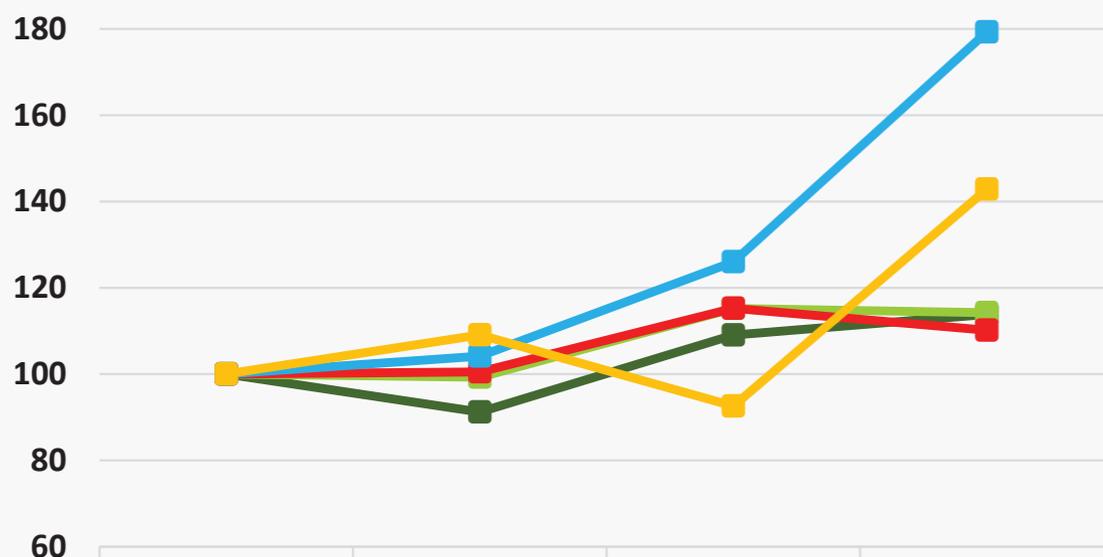


# Margine Operativo Lordo 2019-2022 per area territoriale



## EVOLUZIONE DEL MARGINE OPERATIVO LORDO PER AREA TERRITORIALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-

(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|            | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|------------|-------|-------|-------|-------|
| NORD-OVEST | 100,0 | 91,2  | 109,1 | 113,8 |
| NORD-EST   | 100,0 | 99,3  | 115,2 | 114,2 |
| CENTRO     | 100,0 | 100,5 | 115,3 | 110,2 |
| SUD        | 100,0 | 104,2 | 126,0 | 179,3 |
| ISOLE      | 100,0 | 109,1 | 92,6  | 142,9 |

Per quanto riguarda il margine operativo lordo si registra un andamento non uniforme tra le diverse aree territoriali. Nel 2022 si segnalano significative variazioni in aumento del margine operativo lordo nelle *Isole* (+54,3% rispetto al 2021) e al *Sud* (+42,3% rispetto al 2021). Di contro, al *Centro* si registra una significativa erosione del margine (-4,4% rispetto all'anno precedente). Nel complesso, rispetto al 2019, tutte le aree territoriali hanno registrato un aumento del margine operativo lordo delle cooperative, seppur in diversa misura. In particolare nelle *Isole* si rileva il maggior incremento del margine operativo lordo, pari al +42,9% rispetto al 2019, contro il +10,2% del *Centro* che registra l'incremento più contenuto.

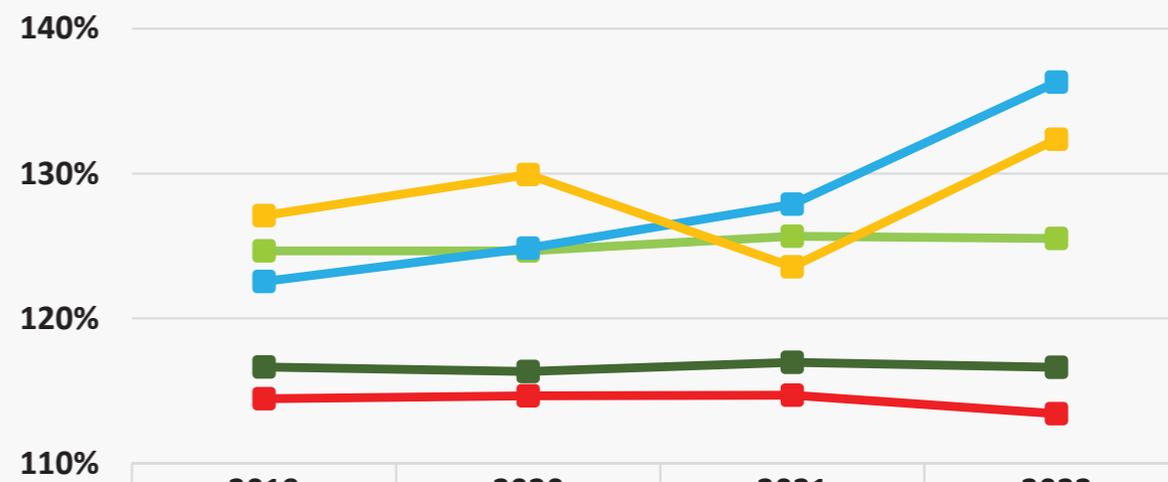
# «Produttività» 2019-2022 per area territoriale



Per quanto riguarda il rapporto fra valore aggiunto e costi del personale, un indicatore (implicito) della «produttività», si evidenzia un andamento per area territoriale prevalentemente stazionario, tranne nel Mezzogiorno. Nel corso dell'ultimo anno (2022), infatti, le *Isole* e il *Sud* hanno registrato un significativo aumento della «produttività», rispettivamente pari a +8,8 punti percentuali e a +8,4 punti percentuali rispetto al 2021, contro una variazione di -1,3 punti percentuali registrata nel *Centro*, di -0,2 punti percentuali nel Nord-Est e di -0,4 punti percentuali nel Nord-Ovest. Rispetto al 2019, nel 2022 è il *Sud* che registra sempre l'aumento più importante di «produttività» pari a +13,7 punti percentuali. In altri termini, nel 2022 con 100 euro di costi del personale le cooperative del *Sud* hanno prodotto quasi 137 euro di valore aggiunto, rispetto ai 123 euro prodotti nel 2019.

## INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO SUI COSTI DEL PERSONALE PER AREA TERRITORIALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL

**31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-** (COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|              | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
| ■ NORD-OVEST | 116,6% | 116,3% | 117,0% | 116,6% |
| ■ NORD-EST   | 124,7% | 124,7% | 125,7% | 125,5% |
| ■ CENTRO     | 114,5% | 114,7% | 114,7% | 113,4% |
| ■ SUD        | 122,6% | 124,9% | 127,9% | 136,3% |
| ■ ISOLE      | 127,1% | 129,9% | 123,6% | 132,4% |

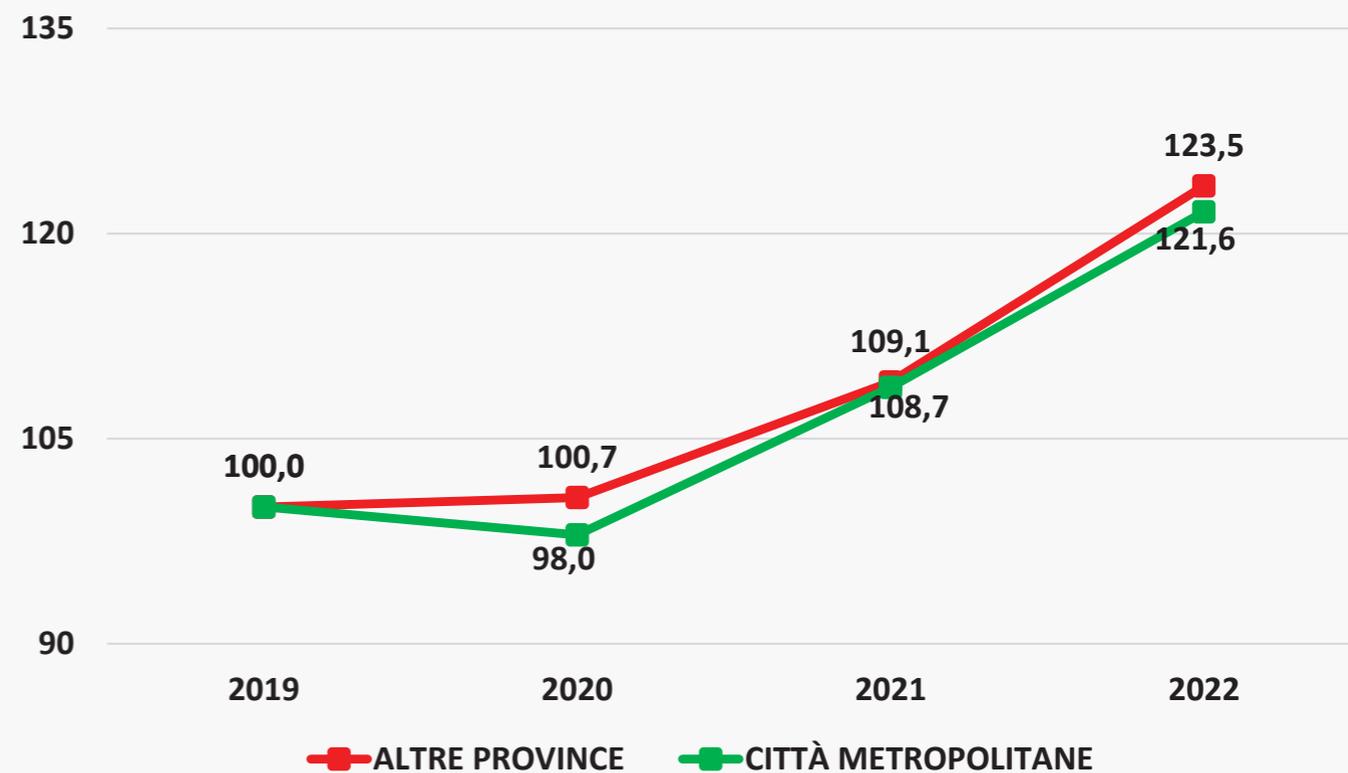
# Valore della produzione 2019-2022 per provincia/città metropolitana



In considerazione della localizzazione (sede legale) delle società cooperative aderenti nelle *città metropolitane*\* e nelle *altre province*, si segnala una performance del valore della produzione complessivamente migliore tra le seconde rispetto alle prime. In particolare, a fronte di una riduzione del valore della produzione nelle *città metropolitane* nel 2020 (anno più difficile per la pandemia da Covid-19), si rileva una lieve crescita dello stesso nelle *altre province*. Negli anni successivi le traiettorie di crescita, nonostante il recupero del valore della produzione tra le aderenti nelle *città metropolitane*, segnalano un andamento più sostenuto nelle *altre province*. Nel complesso, infatti, dal 2019 al 2022, il valore della produzione è aumentato di +23,5% nell'insieme delle cooperative operanti nelle *altre province* rispetto al +21,6% rilevato nelle cooperative operanti nelle *città metropolitane*.

\* Le città metropolitane «istituite e operanti (riforma attuata)» sono quattordici "enti territoriali di area vasta" che hanno sostituito le province omonime. La Legge 7 aprile 2014 n.56 (Legge Delrio[1]) disciplina le dieci città metropolitane delle regioni a statuto ordinario, i cui territori coincidono con quelli delle preesistenti province: Roma Capitale, Torino, Milano, Venezia, Genova, Bologna, Firenze, Bari, Napoli e Reggio Calabria. A queste si aggiungono le quattro città metropolitane delle regioni a statuto speciale: Cagliari, Catania, Messina, Palermo.

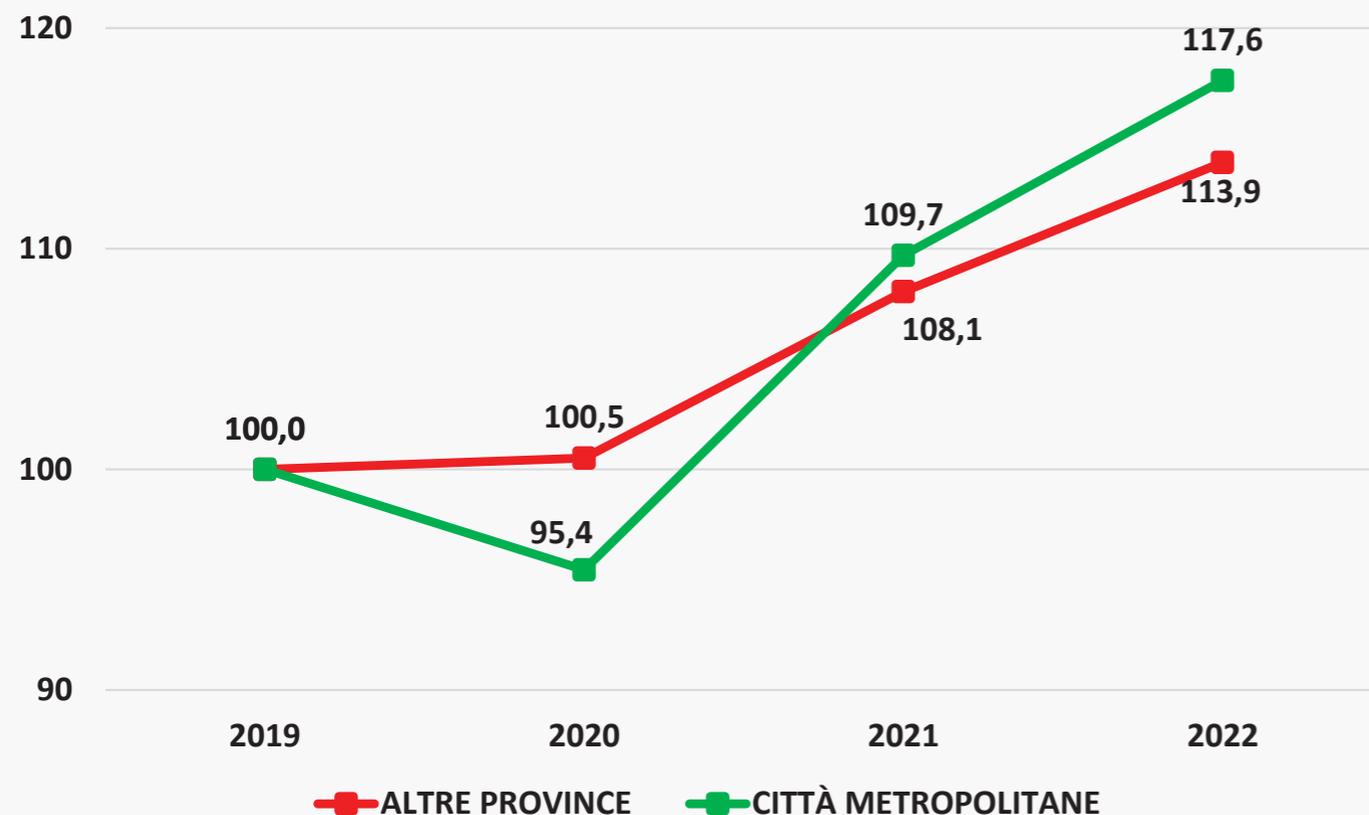
EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER PROVINCE/CITTÀ METROPOLITANE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 %- (COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



# Costi del personale 2019-2022 per provincia/città metropolitana



EVOLUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE PER PROVINCE/CITTÀ METROPOLITANE  
TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI  
SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd,  
estrazione 28/08/2023)



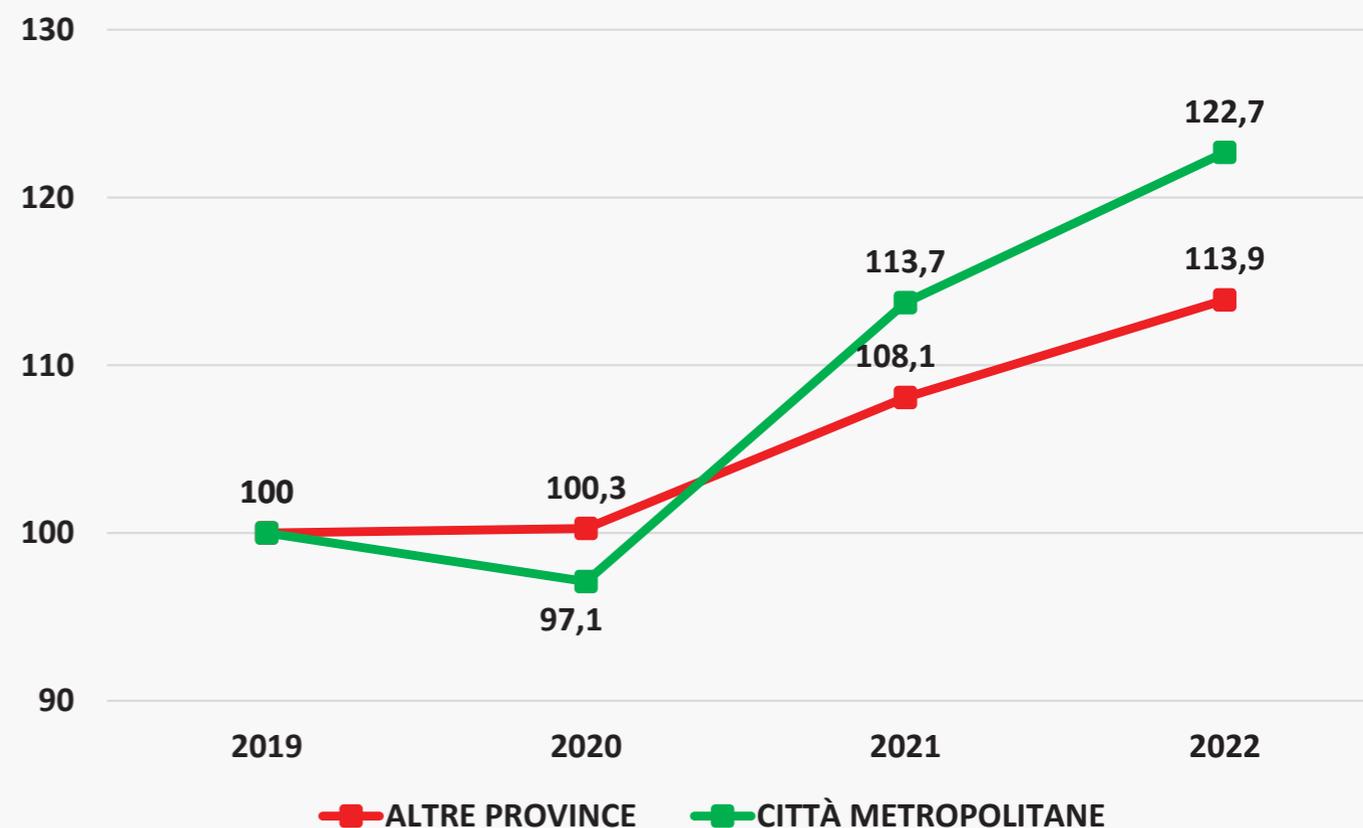
Nell'anno più complicato per la pandemia (il 2020) i costi per il personale sono diminuiti del -4,6% nelle *città metropolitane*, contro il lieve aumento, pari al +0,5, registrato nelle *altre province*. Tuttavia, le società cooperative operanti nelle *città metropolitane* hanno segnalato sia nel 2022 che nel 2021 incrementi maggiori dei costi del personale (+7,2% sul 2021 e +14,9% sul 2020), rispetto agli aumenti, più contenuti, registrati nelle *altre province* (rispettivamente +5,4% sul 2021 e +7,5% sul 2020). Nel complesso, nel 2022 rispetto al 2019, si segnala, pertanto, una variazione dei costi del personale del +17,6% nelle *città metropolitane*, contro il +13,9% nelle *altre province*.

# Valore aggiunto 2019-2022 per provincia/città metropolitana



Per quanto riguarda il valore aggiunto generato dalle cooperative, si registra, nel periodo in esame, un andamento crescente a partire dal 2021. Nel 2020 si segnala, invece, una contrazione del valore aggiunto nelle *città metropolitane* (-2,9% rispetto al 2019), contro il +0,3% prodotto nelle *altre province*. Le *città metropolitane* registrano nel 2021 un forte aumento del valore aggiunto, pari al +17,1% rispetto al 2020, contro il +7,8% delle *altre province*. Anche nel 2022 le cooperative nelle *città metropolitane* registrano una crescita più sostenuta del valore aggiunto (+7,9% sul 2021) rispetto a quella delle *altre province* (+5,4% sul 2021). Nel complesso, dal 2019 al 2022, il valore aggiunto generato dalle cooperative italiane è aumentato del +22,7% nelle cooperative con sede legale nelle *città metropolitane*, rispetto al +13,9% rilevato nelle *altre province*.

**EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO PER PROVINCE/CITTÀ METROPOLITANE  
TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -% -**  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 -  
ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e  
Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



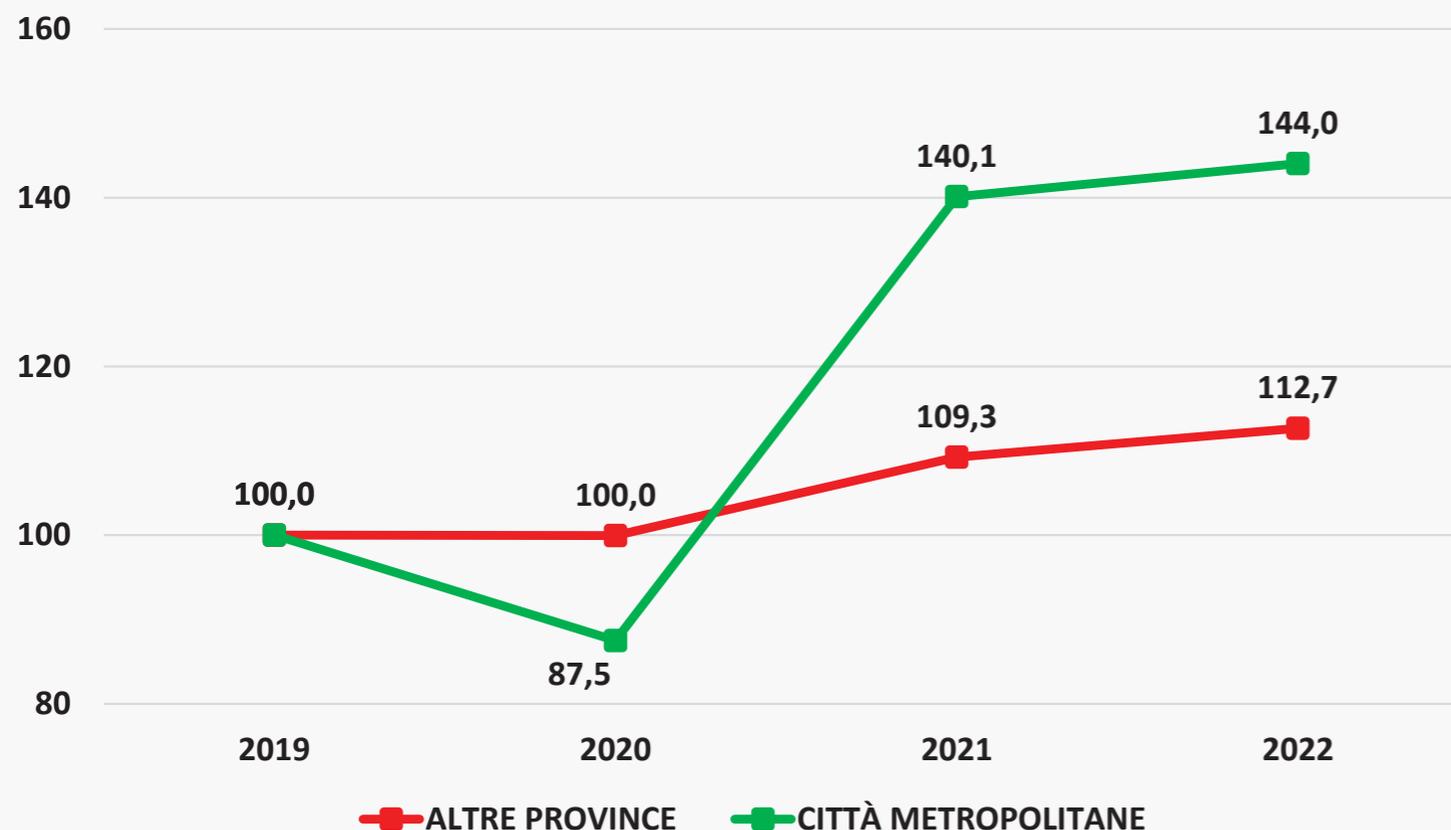
# Margine Operativo Lordo 2019-2022 per provincia/città metropolitana



## EVOLUZIONE DEL MARGINE OPERATIVO LORDO PER PROVINCE/CITTÀ METROPOLITANE

TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-

(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



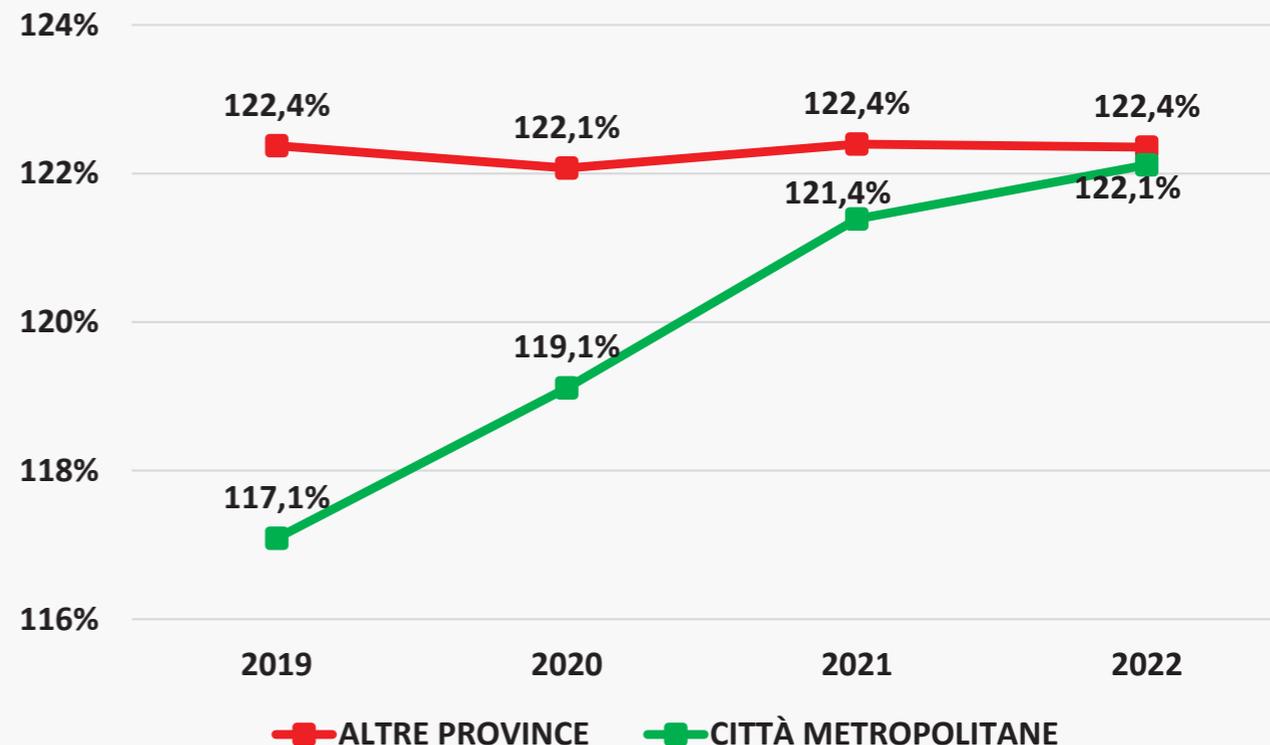
Sulla base delle evidenze empiriche, si segnala un'elevata *sensibilità* del margine operativo lordo delle cooperative operanti nelle *città metropolitane* negli anni dal 2019 al 2022. In particolare si registrano variazioni del margine operativo lordo nelle *città metropolitane* in misura del -12,5% nel 2020 rispetto al 2019, e del +60,1% nel 2021 rispetto al 2020 e del +2,8% nel 2022 rispetto al 2021. L'andamento del margine operativo lordo è stato caratterizzato, invece, da una maggiore *uniformità* nelle *altre province*, nelle quali si registrano variazioni pari al -1,9% nel 2020 rispetto al 2019, al +16% nel 2021 rispetto al 2020 e al +3,1% nel 2022 rispetto al 2021. Rispetto al 2019, nel 2022 il margine operativo lordo delle *città metropolitane* è cresciuto del +44%, contro il +12,7% delle *altre province*.

# «Produttività» 2019-2022 per provincia/città metropolitana



Per quanto riguarda la «produttività», si segnala, nel periodo in analisi, la convergenza nel tempo del trend del valore aggiunto delle cooperative operanti nelle *città metropolitane* e di quello delle cooperative attive nelle *altre province*. In particolare, le cooperative localizzate nelle *città metropolitane* segnalano una «produttività» crescente nel tempo, ovvero di +0,7 punti percentuali nel 2022 rispetto al 2021, di +2,3 punti percentuali nel 2021 rispetto al 2020 e di +2 punti percentuali nel 2020 rispetto al 2019. Invece, nelle *altre province* la crescita della «produttività» risulta meno sostenuta, con un calo di -0,3 punti percentuali nel 2020 rispetto al 2019, un lieve incremento di +0,3 punti percentuali nel 2021 rispetto al 2020 e una stazionarietà nel 2022. Nel periodo 2019-2022 la «produttività» è aumentata di +5 punti percentuali nelle *città metropolitane*, mentre nelle *altre province* la «produttività» non evidenzia variazioni.

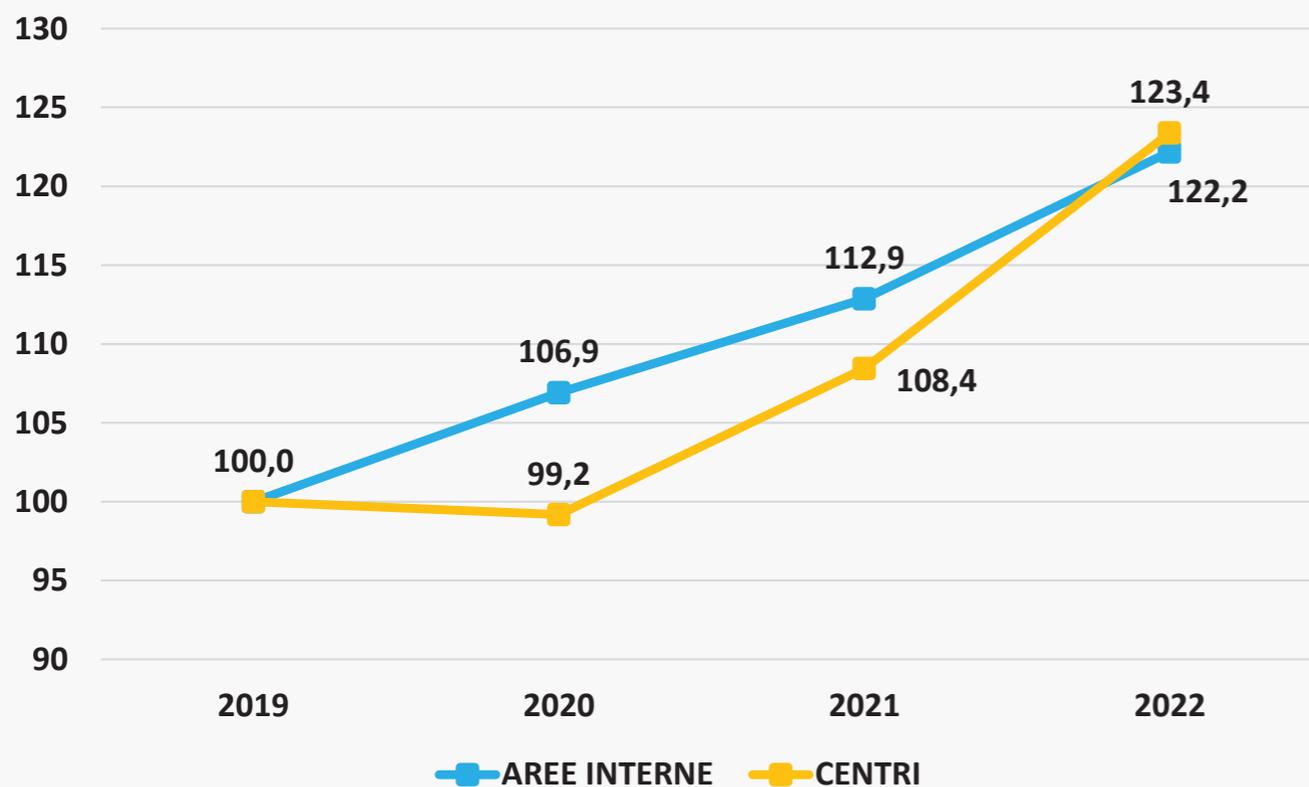
**INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO SUI COSTI DEL PERSONALE  
PER PROVINCE/CITTÀ METROPOLITANE TRA LE ADERENTI  
ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%**  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-  
2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte:  
elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



# Valore della produzione 2019-2022 per classe di comuni



EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER CLASSE DI COMUNI TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 %-  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



Con riferimento al valore della produzione in base alla *classe di comuni*<sup>\*</sup>, il maggior incremento si segnala nei *centri*, con il +23,4% nel 2022 sul 2019, nonostante il lieve calo registrato nel 2020 (-0,8%), contro il +22,2% rilevato nelle *aree interne*. La crescita sostenuta del valore della produzione nei *centri* trova riflesso nei tassi di crescita pari al +13,8% del 2022 rispetto al 2021, del +9,3% nel 2021 rispetto al 2020, contro il +8,2% del 2022 e il +5,6% del 2021 registrati nelle *aree interne*. Nel complesso, dal 2019 al 2022, il valore della produzione è aumentato del +23,4% nei *centri*, contro il +22,2% rilevato nelle *aree interne*.

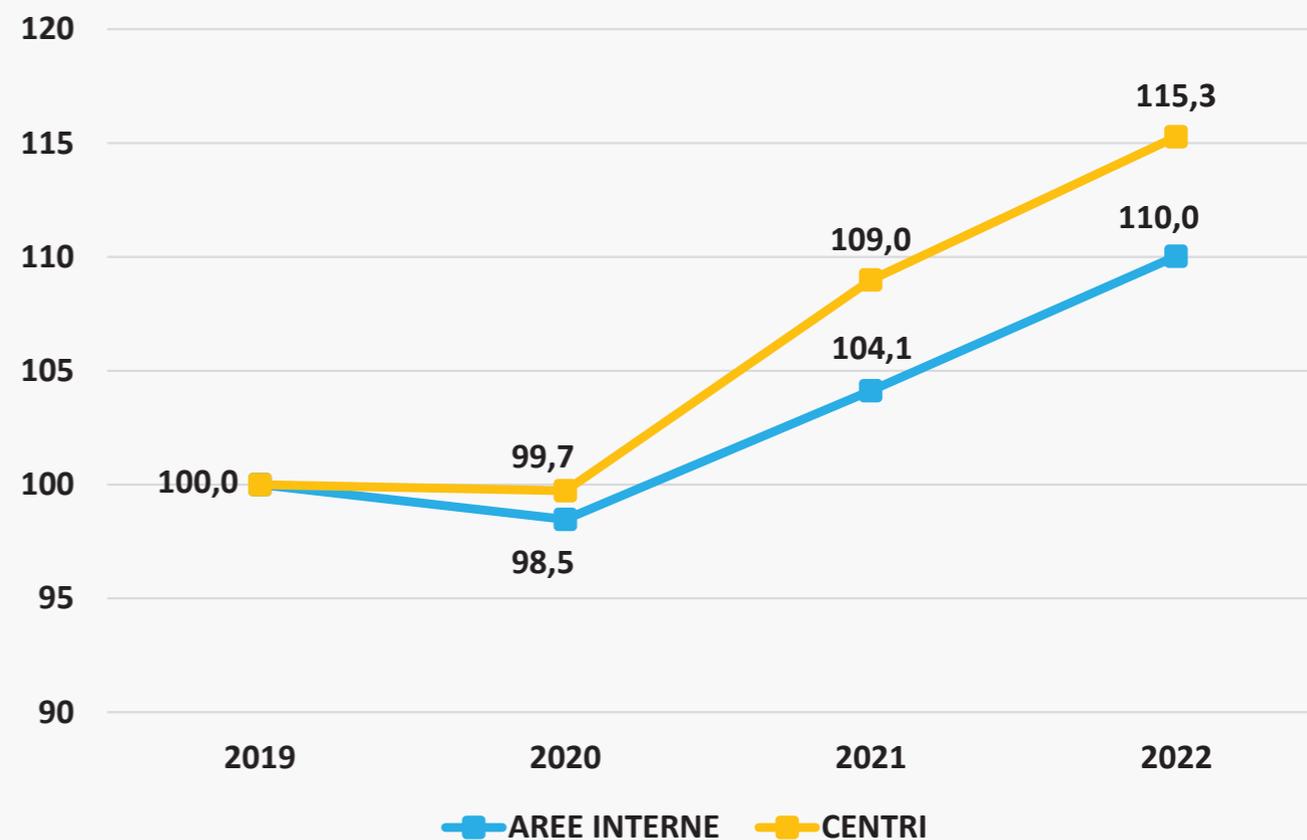
\* Un Comune (o un aggregato di Comuni confinanti) è considerato Polo (o Polo intercomunale) se è in grado di offrire simultaneamente i seguenti servizi:  
- un'articolata offerta scolastica secondaria superiore;  
- un ospedale sede di Dipartimento di Emergenza Urgenza e Accettazione (DEA) almeno di I livello;  
- una stazione ferroviaria di livello Platinum, Gold o Silver.  
A determinare la definizione dei Comuni delle «Aree Interne» è la relativa distanza dal «polo» o dal «polo intercomunale», calcolata in minuti di percorrenza stradale.  
Un comune si classifica come «cintura» se la distanza dal polo o dal polo intercomunale è inferiore a 28 minuti. Un comune si classifica come «intermedio» se la distanza dal polo è compresa tra 28 e 41 minuti, come «periferico» se la distanza dal polo è compresa tra 41 e 67 minuti e come «ultraperiferico» se la distanza dal polo è maggiore di 67 minuti. Queste ultime tre categorie costituiscono i comuni di «Aree Interne». - Rif.: AGGIORNAMENTO 2020 DELLA MAPPA DELLE AREE INTERNE - NOTA TECNICA NUVAP -.

# Costi del personale 2019-2022 per classe di comuni



L'evoluzione dei costi del personale nelle *aree interne* è più moderata rispetto a quella dei *centri*. Tra le cooperative aderenti nelle *aree interne* si registrano, infatti, tassi annui di crescita pari al +5,7% sia nel 2022 sia nel 2021. Di contro, i costi del personale nei *centri* sono aumentati del +5,8% nel 2022 rispetto al 2021 e del +9,3% nel 2021 rispetto al 2020. Nel complesso, nel periodo 2019-2022, le cui cooperative localizzate nei *centri* registrano aumenti dei costi del personale pari al +15,3%, contro il +10% nelle *aree interne*.

**EVOLUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE PER CLASSE DI COMUNI TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-**  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)

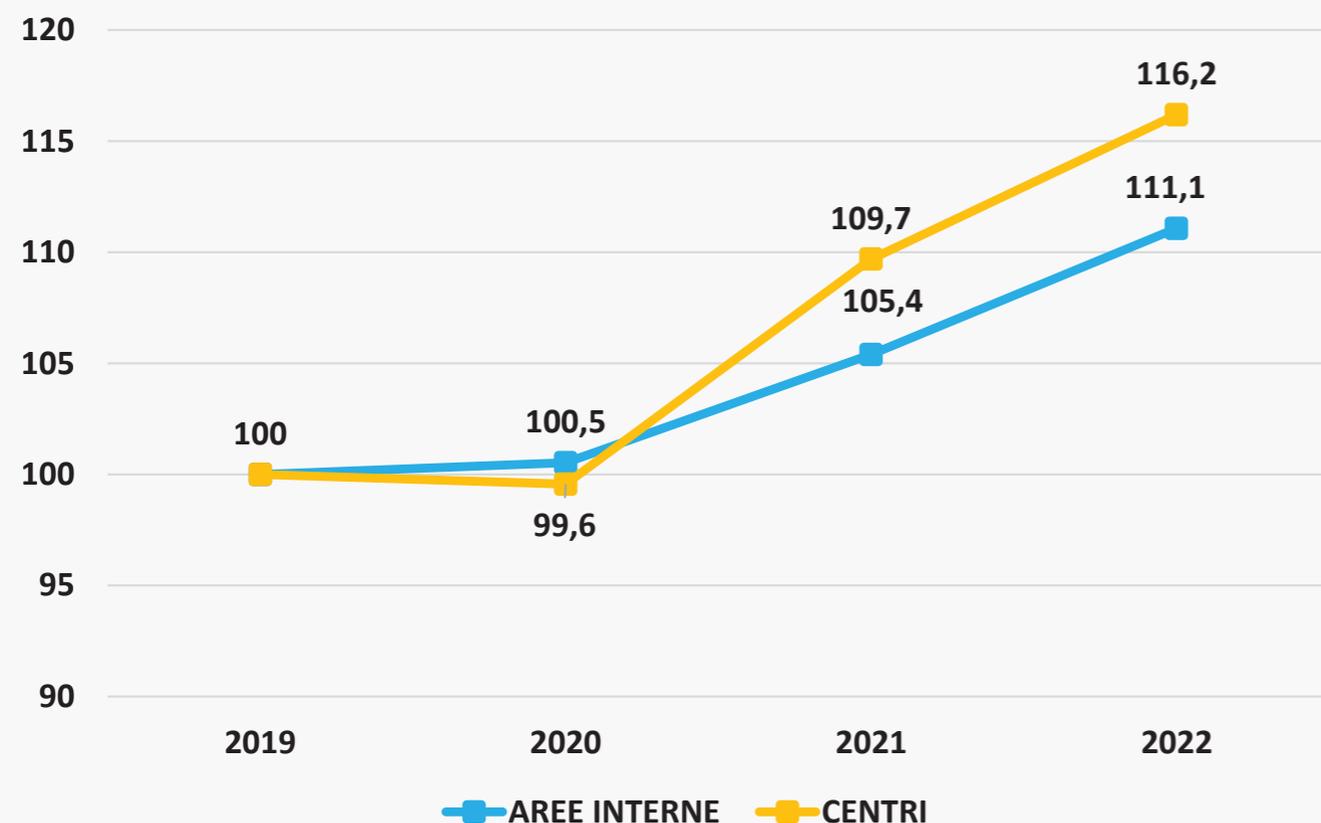


# Valore aggiunto 2019-2022 per classe di comuni



## EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO PER CLASSE DI COMUNI TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-

(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 -  
ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e  
Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



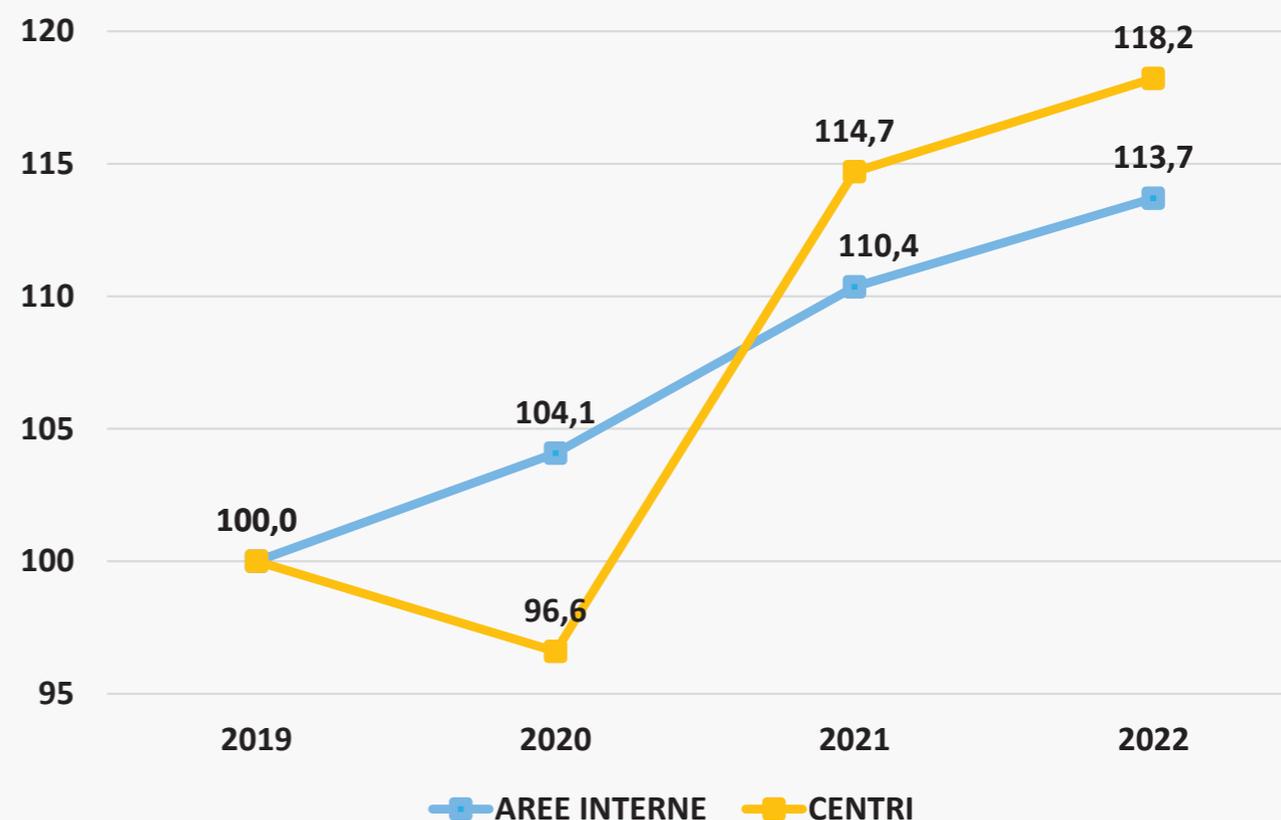
Per quanto riguarda il valore aggiunto, si registrano incrementi maggiori nei *centri* piuttosto che nelle *aree interne*. Infatti, nel 2022 le cooperative nei *centri* hanno registrato il +16,2% rispetto al 2019, mentre, nello stesso periodo, nelle *aree interne* l'incremento non supera il +11,1%. Nonostante la crescita più sostenuta del valore aggiunto delle cooperative operanti nei *centri*, si segnala una resilienza superiore delle cooperative nelle *aree interne*, che nel 2020 (l'anno del *lockdown*) registrano un incremento del valore aggiunto pari al +0,5% rispetto al 2019, contro la riduzione rilevata dalle cooperative operanti nei *centri*, pari al -0,4% rispetto al 2019.

# Margine Operativo Lordo 2019-2022 per classe di comuni



Nel 2022 rispetto all'anno precedente il margine operativo lordo è aumentato del +3,1% nelle cooperative attive nei *centri*, contro il +3% delle *aree interne*. Di fatto, la frenata nella crescita dei margini rispetto a quella rilevata l'anno precedente è pressoché identica negli aggregati per classe di comuni. Il margine operativo lordo delle cooperative nei *centri* ha registrato, invece, nel 2020 una maggiore *sensibilità* agli shock generati dalla pandemia da Covid-19. In particolare, si segnala una diminuzione del margine pari al -3,4% rispetto al 2019, contro il +4,1% registrato, invece, dalle cooperative delle *aree interne*. Risulta altresì evidente il recupero netto del margine operativo lordo nelle cooperative dei *centri* nel 2021 con il +18,7% rispetto al 2020, diversamente dalle *aree interne* che hanno registrato un aumento del +6% nello stesso anno. Nel complesso dal 2019 al 2022, il margine operativo lordo è aumentato del +18,2% nelle cooperative operanti nei *centri* rispetto al +13,7% delle cooperative operanti nelle *aree interne*.

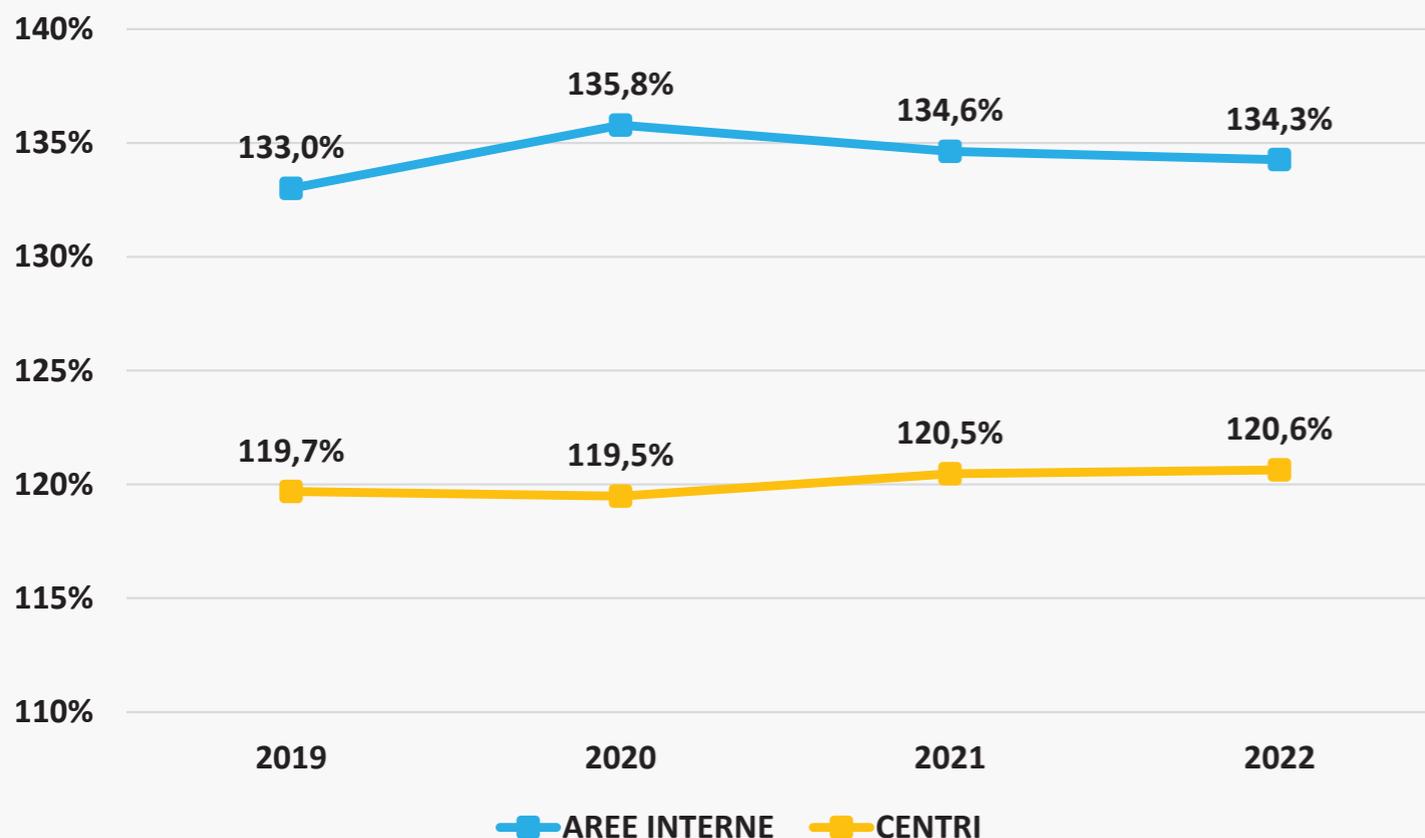
EVOLUZIONE DEL MARGINE OPERATIVO LORDO PER CLASSE DI COMUNI TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 %-  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



# «Produttività» 2019-2022 per classe di comuni



INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO SUI COSTI DEL PERSONALE PER CLASSE DI COMUNI TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 %- (COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



Si segnala uno scostamento rilevante nei livelli di «produttività» rilevati nell’aggregato delle cooperative prese in esame nelle *aree interne* (con l’incidenza del valore aggiunto sui costi del personale che raggiunge il 134,3% nel 2022) rispetto a quelle dei *centri* (con l’incidenza del valore aggiunto sui costi del personale che, invece, non supera il 120,6% nel 2022). La «produttività» delle cooperative localizzate nelle *aree interne* tende a crescere nel 2020 di +2,8 punti percentuali rispetto al 2019 e, in seguito, a diminuire nel 2021 di -1,2 punti percentuali rispetto al 2020 e di -0,3 punti percentuali nel 2022 rispetto al 2021. Nei *centri* la «produttività», rispetto all’anno precedente, diminuisce di -0,2 punti percentuali nel 2020, aumenta di +1 punto percentuale nel 2021 e di +0,1 punti percentuali nel 2022. Nel complesso, nel periodo 2019-2022 la «produttività» registra una variazione positiva pari a +1,3 punti percentuali nelle *aree interne* e a +0,9 punti percentuali nei *centri*.

# Valore della produzione 2019-2022 per dimensione aziendale

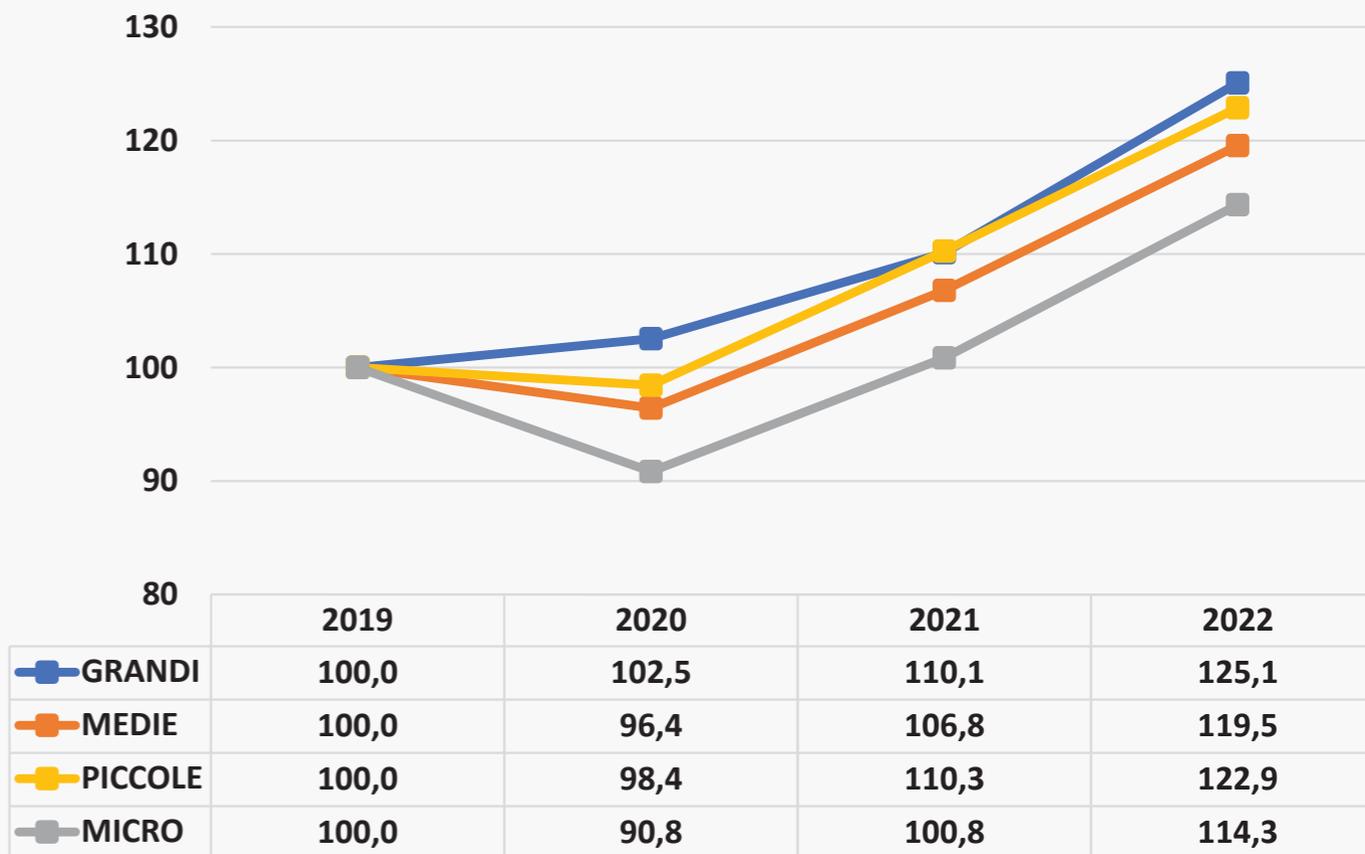


Per quanto concerne la dimensione aziendale (*rif.: parametri U.E. per le PMI\**), si riscontrano significative differenze nell'andamento del valore della produzione. Nel 2022, rispetto al 2021, il valore della produzione è aumentato del +13,6% per le *grandi* imprese, del +11,9% per le *medie* imprese, del +13,4% per le *micro* imprese e, infine, del +11,5% per le *piccole* imprese. Con riferimento al 2020 (l'anno del *lockdown*), il valore della produzione delle *micro* imprese risulta il «meno resiliente» (-9,2% rispetto al 2019), mentre quello delle *grandi* imprese ha registrato la performance migliore (+2,5% rispetto al 2019). Nel complesso nel periodo 2019-2022 le *micro* cooperative registrano la performance più contenuta del valore della produzione, con una variazione complessiva, pari al +14,3% (contro il +25,1% delle grandi cooperative).

\* Ai sensi della raccomandazione 2003/361 della Commissione, sono definite come piccole e medie imprese (PMI) le aziende che rispettino le seguenti condizioni:

- Impresa di medie dimensioni: fino a 250 dipendenti, un fatturato fino a 50 milioni di euro e un totale di bilancio fino a 43 milioni di euro;
- Impresa di piccole dimensioni: fino a 50 dipendenti e un fatturato o un totale di bilancio fino a 10 milioni di euro;
- Micro impresa: fino a dieci dipendenti e un fatturato o un totale di bilancio fino a 2 milioni di euro;

EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER DIMENSIONE (PARAMETRI U.E. PER LE PMI) TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%- (COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



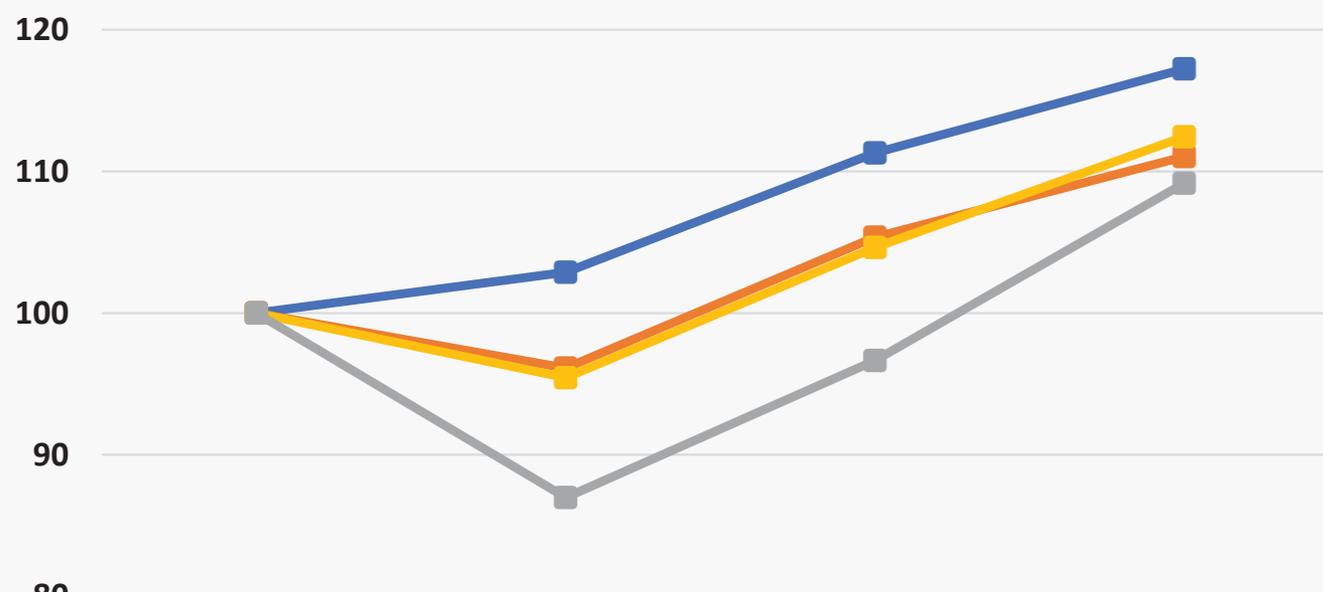
# Costi del personale 2019-2022 per dimensione aziendale



EVOLUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE PER DIMENSIONE (PARAMETRI U.E. PER LE PMI) TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-

(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI

SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



Si segnalano analogie fra l'andamento dei costi del personale e l'andamento del valore della produzione. In tal senso, nel periodo 2019-2022, i costi del personale delle *grandi* imprese sono aumentati del +17,2%, mentre quelli delle *micro* imprese solo del +9,2%. Nello stesso periodo tra le *medie* imprese la variazione si attesta al +11% e tra le *piccole* cooperative si attesta al +12,4%. Nell'anno più difficile della pandemia da Covid-19 (il 2020) solo le grandi imprese, come rilevato anche per il valore della produzione, hanno registrato un incremento dei costi del personale.

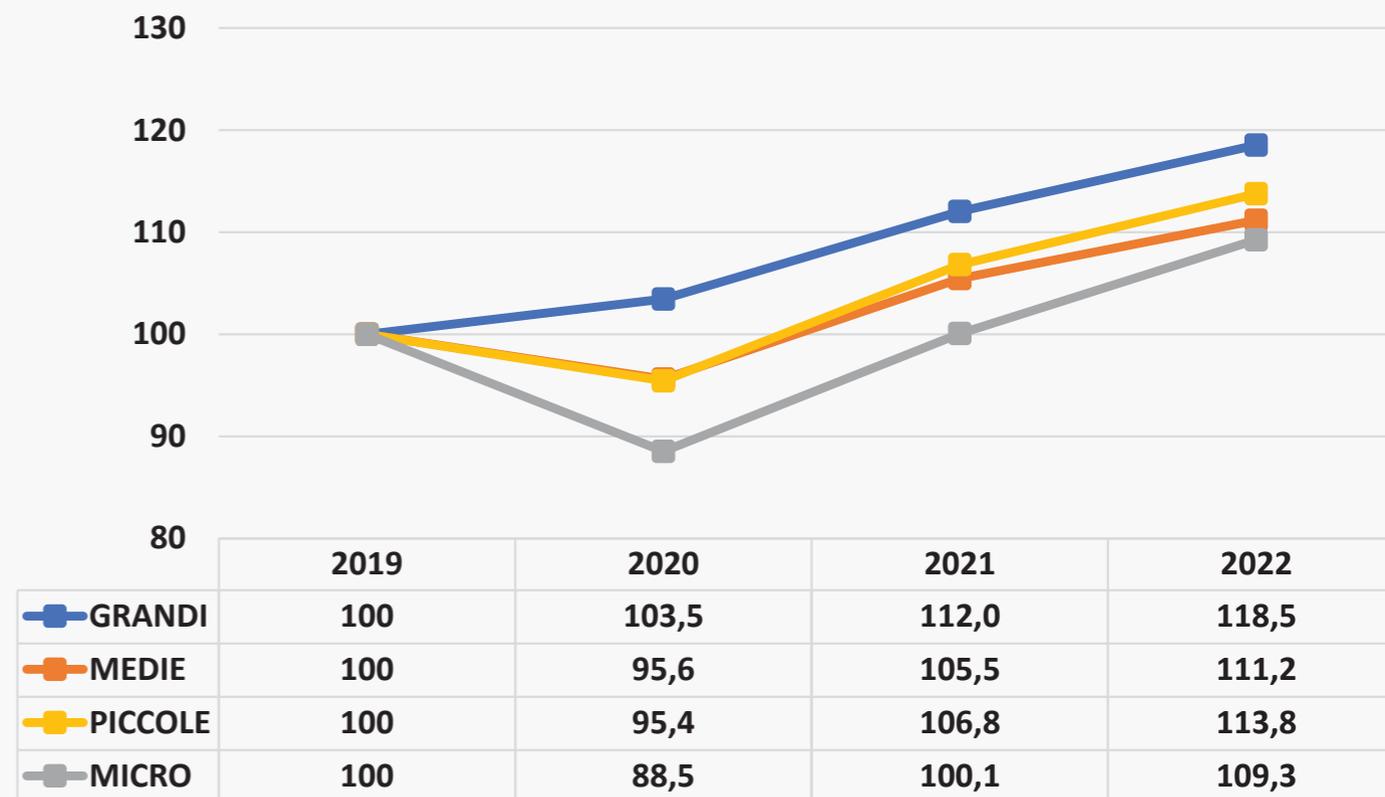
|         | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|---------|-------|-------|-------|-------|
| GRANDI  | 100,0 | 102,9 | 111,3 | 117,2 |
| MEDIE   | 100,0 | 96,1  | 105,4 | 111,0 |
| PICCOLE | 100,0 | 95,4  | 104,6 | 112,4 |
| MICRO   | 100,0 | 87,0  | 96,6  | 109,2 |

# Valore aggiunto 2019-2022 per dimensione aziendale



Con riferimento al valore aggiunto nel 2022, rispetto all'anno precedente, si registrano incrementi pari al +9,2% nelle *micro* cooperative, al +6,5% nelle *piccole*, al +5,8% nelle *grandi* e al +5,4% nelle *medie*. Dal 2019 al 2022, invece, il valore aggiunto è aumentato del +18,5% nell'insieme delle *grandi* cooperative rispetto al +9,3% registrato nelle *micro* cooperative. In particolare, nonostante gli elevati tassi di crescita del valore aggiunto per le *micro* imprese, ovvero del +13% nel 2021 e del +9,2% nel 2022, queste registrano nel 2020 un calo maggiore del valore aggiunto. Diversamente, sempre nel 2020, le cooperative aderenti di *grande* dimensione non segnalano contrazioni del valore aggiunto, bensì un aumento del +3,5% (rispetto al 2019).

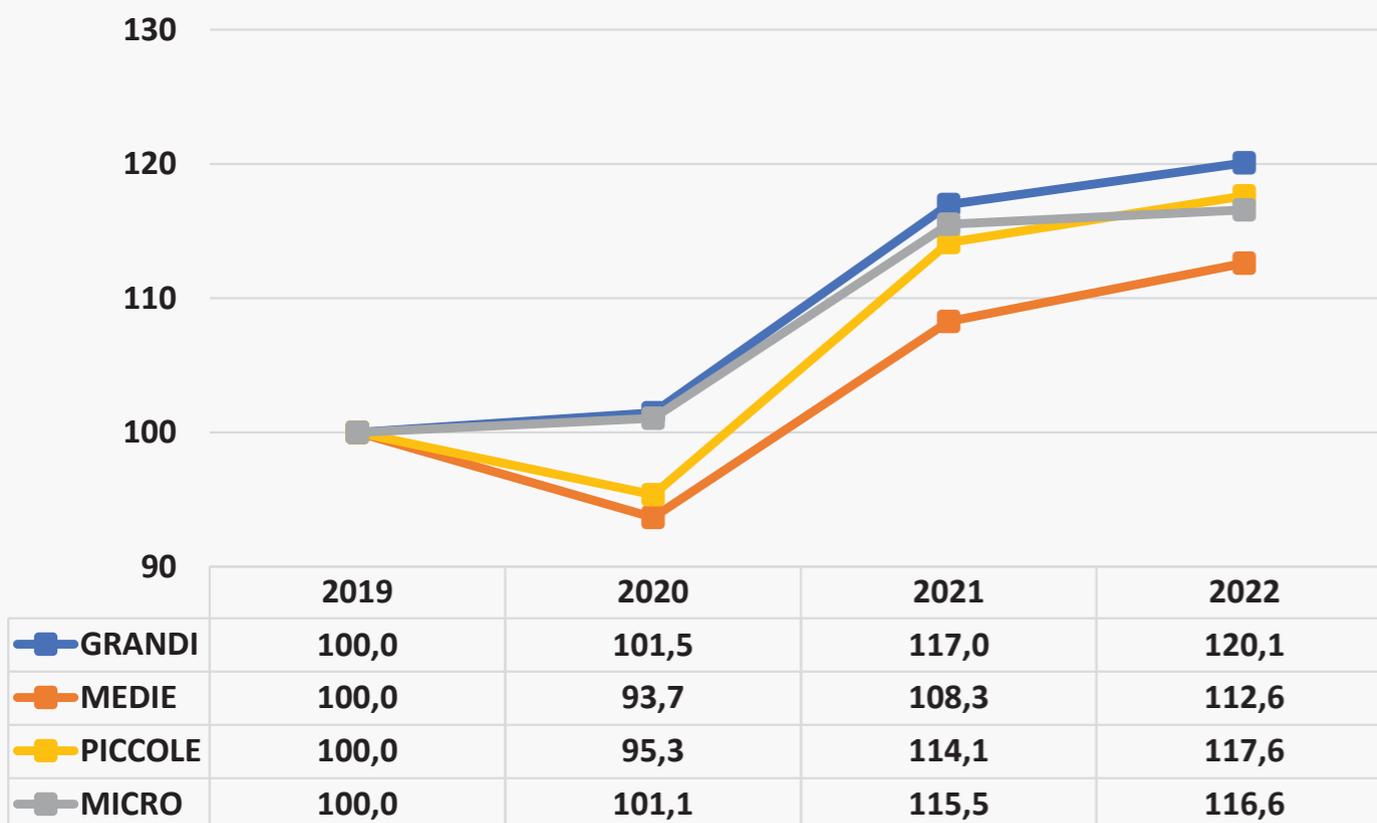
EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO PER DIMENSIONE (PARAMETRI U.E. PER LE PMI) TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



# Margine Operativo Lordo 2019-2022 per dimensione aziendale



EVOLUZIONE DEL MARGINE OPERATIVO LORDO PER DIMENSIONE (PARAMETRI U.E. PER LE PMI) TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



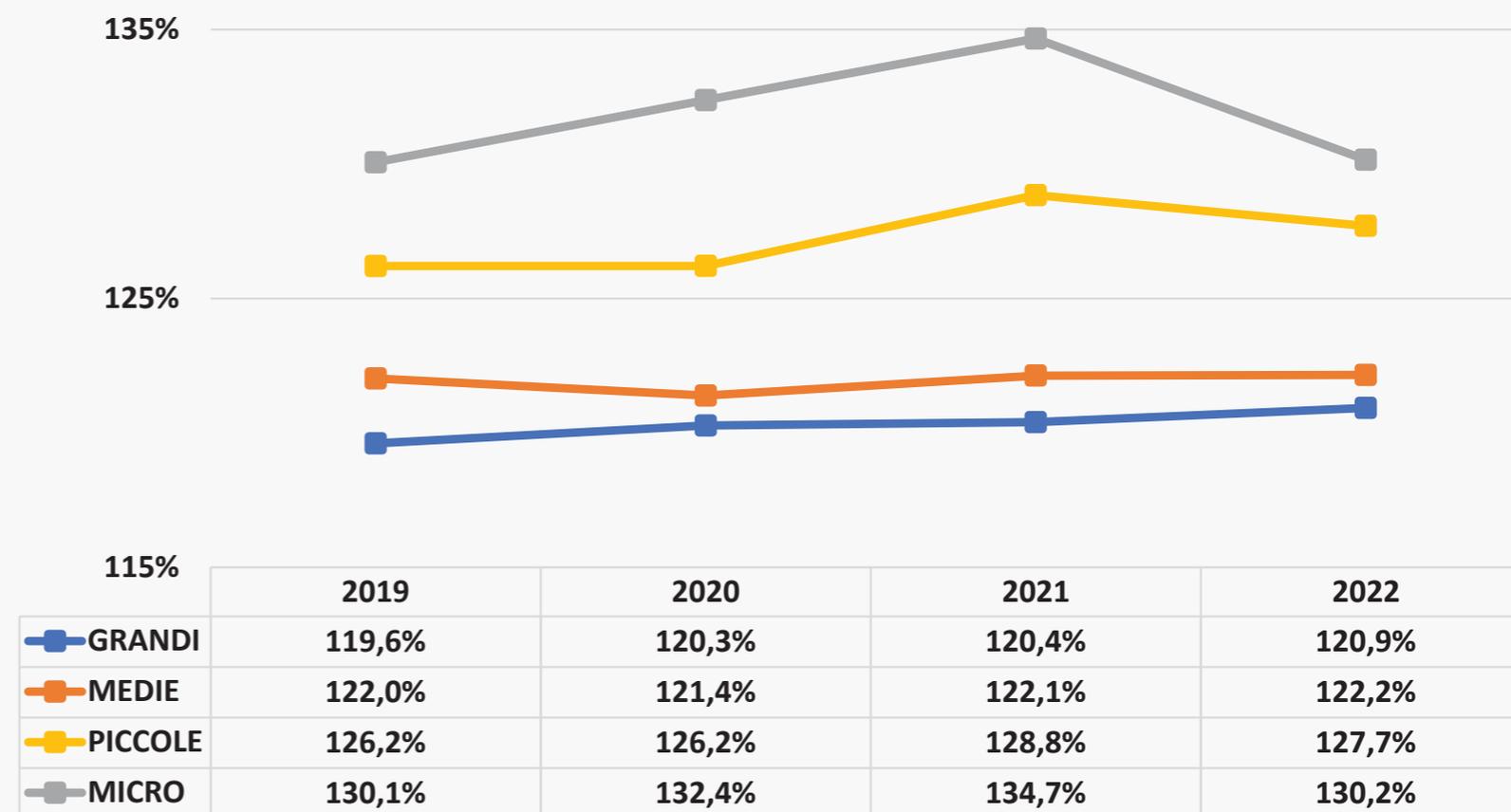
Per quanto riguarda il margine operativo lordo, nel periodo 2019-2022 le *grandi* imprese registrano l'incremento maggiore (+20,1%). Nel 2022, rispetto all'anno precedente, le imprese di *medie* dimensioni segnalano la crescita più sostenuta del margine operativo lordo (+4% sul 2021), diversamente dalle *micro* imprese che, invece, registrano la crescita più contenuta (+0,9% sul 2021). Nel 2020 sia le imprese di *medie* dimensioni sia quelle di *piccole* dimensioni hanno registrato un calo del margine operativo lordo (rispettivamente del -6,3% e del -4,7% rispetto al 2019), mentre si registrano incrementi sia tra le *grandi* imprese sia tra le *micro* imprese (rispettivamente +1,5% e +1,1% rispetto al 2019).

# «Produttività» 2019-2022 per dimensione aziendale



I livelli di «produttività» risultano differenziati per dimensione tra le cooperative aderenti, attestandosi nel 2022 al 130,2% per le *micro* imprese, al 127,7% per le imprese di *piccola* dimensione, al 122,2% per quelle di *media* dimensione e al 120,9% per quelle di *grande* dimensione. Si segnala un aumento della «produttività» delle *micro* imprese sia nel 2020 che nel 2021 (+2,3 punti percentuali rispetto al 2019 e al 2020), ma non nel 2022 (-4,5 punti percentuali rispetto al 2021). Nel periodo 2019-2022 la variazione della «produttività» risulta più elevata nelle *piccole* cooperative (+1,5 punti percentuali) e, a seguire, nelle *grandi* imprese (+1,3 punti percentuali), nelle *medie* (+0,2 punti percentuali) e, per ultimo, nelle *micro* imprese (+0,1 punti percentuali).

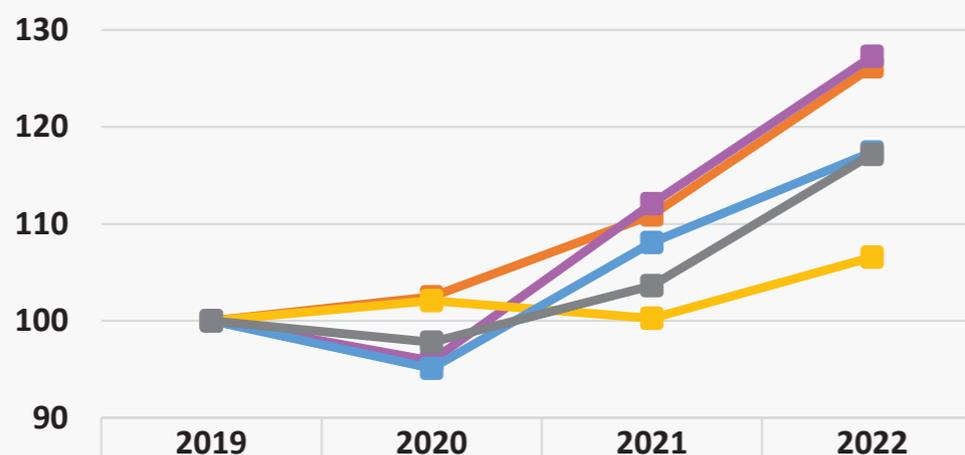
INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO SUI COSTI DEL PERSONALE PER DIMENSIONE (PARAMETRI U.E. PER LE PMI) TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 - %- (COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



# Valore della produzione 2019-2022 per tipologia cooperativa



**EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER TIPOLOGIA COOPERATIVA TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%**  
 (COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|   |       |       |       |       |
|---|-------|-------|-------|-------|
| COOPERATIVE DEI PRODUTTORI DEL SETTORE PRIMARIO | 100,0 | 102,5 | 110,9 | 126,2 |
| COOPERATIVE DI LAVORATORI                       | 100,0 | 95,9  | 112,1 | 127,3 |
| COOPERATIVE DI UTENTI                           | 100,0 | 102,1 | 100,3 | 106,6 |
| COOPERATIVE SOCIALI                             | 100,0 | 95,1  | 108,1 | 117,4 |
| ALTRO   | 100,0 | 97,8  | 103,6 | 117,2 |

Con riferimento alla tipologia cooperativa\*, tranne che per le *cooperative di utenti*, si rileva un andamento prevalentemente positivo del valore della produzione a partire dal 2021. Rispetto all'anno precedente, nel 2022 si registrano aumenti del valore della produzione del +13,8% nelle *cooperative dei produttori del settore primario*, del +13,6% nelle *cooperative di lavoratori*, del +13,1% nelle *altre cooperative*, del +6,3% nelle *cooperative sociali* e, infine, del +6,3% nelle *cooperative di utenti*. Dal 2019 al 2022 si segnala l'aumento più consistente del valore della produzione, pari al +27,3%, nelle *cooperative di lavoratori* e quello più contenuto, pari al +6,6%, nelle *cooperative di utenti*.

\* Per la tipologia cooperativa si fa riferimento alla classificazione ISTAT-Euricse costruita riaggregando le sezioni e le categorie con cui è articolato l'Albo delle società cooperative tenuto presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT ex MISE). -Sono escluse dall'analisi le BCC, i consorzi fidi e le mutue-

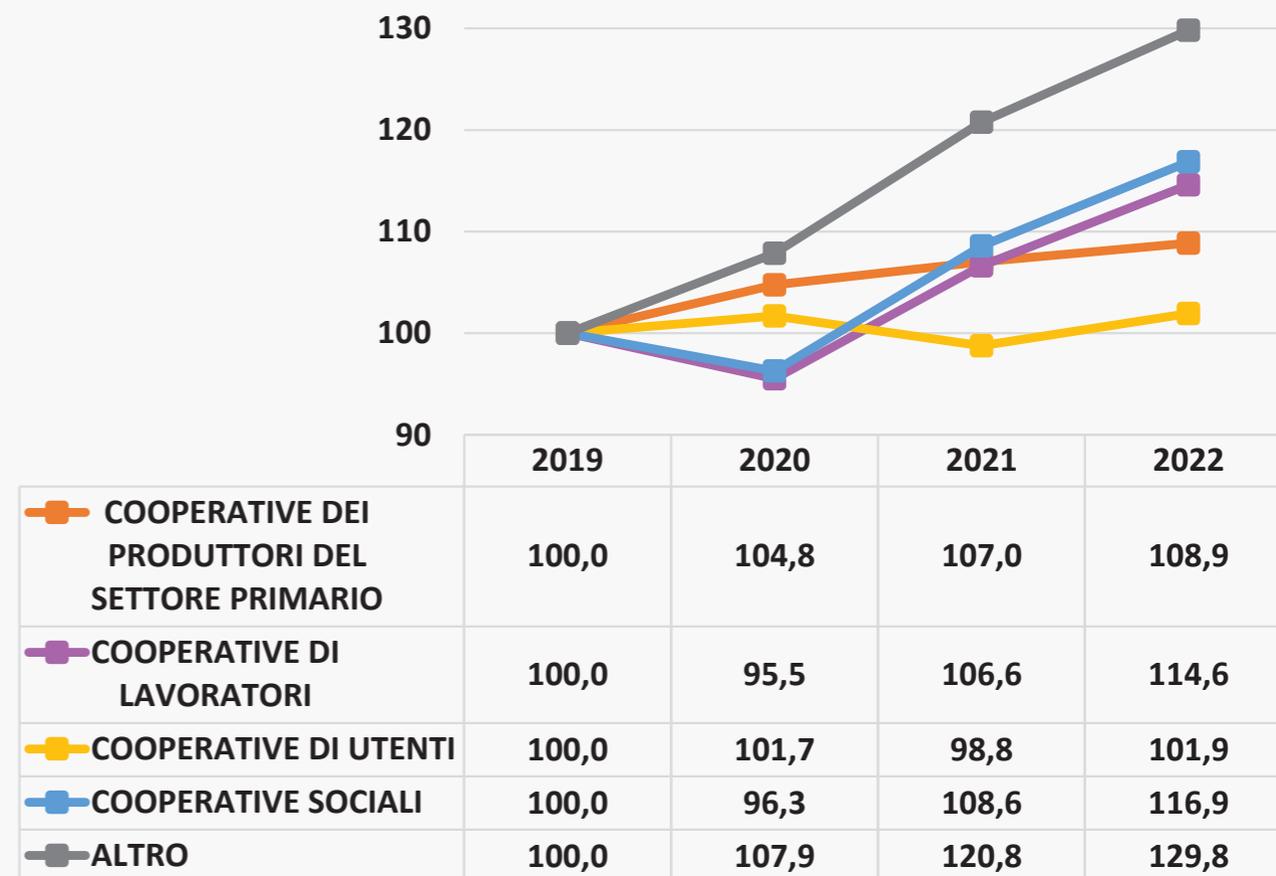
| Tipologia cooperativa                           | Albo delle società cooperative  |
|---|---|
| Cooperativa dei produttori del settore primario | Cooperativa di conferimento prodotti agricoli e allevamento<br>Cooperativa della pesca<br>Consorzio agrario |
| Cooperativa di lavoratori                       | Cooperativa di produzione e lavoro<br>Cooperativa di trasporto<br>Cooperativa di lavoro agricolo            |
| Cooperativa di utenti                           | Cooperativa di consumo<br>Cooperativa edilizie di abitazione  |
| Cooperativa sociale                             | Cooperativa sociale   |
| Altro   | Altra cooperativa<br>Consorzio cooperativo<br>Cooperativa di dettaglianti                                   |

# Costi del personale 2019-2022 per tipologia cooperativa



Nel periodo 2019-2022 i costi del personale sono aumentati in modo non eterogeneo nelle diverse tipologie cooperative. In particolare l'aumento più marcato dei costi del personale si segnala nelle *cooperative sociali* (+16,9%), mentre quello più contenuto si registra nelle *cooperative di utenti* (+1,9%). Nel 2022 il costo del personale è aumentato in tutte le tipologie cooperative, in misura maggiore nelle *cooperative sociali* (+7,6% rispetto al 2019) e in misura minore in quelle dei *produttori del settore primario* (+1,7% rispetto al 2019).

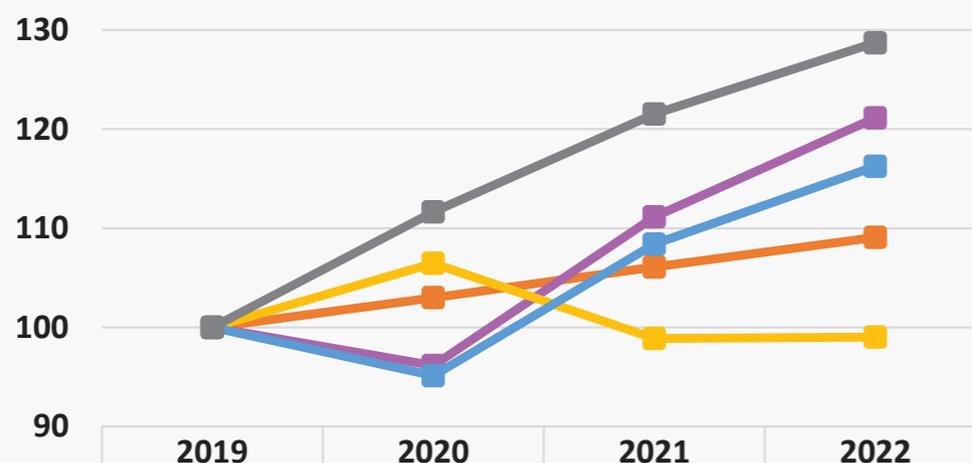
**EVOLUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA COOPERATIVA TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-**  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



# Valore aggiunto 2019-2022 per tipologia cooperativa



EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO PER TIPOLOGIA COOPERATIVA TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|   | 2019 | 2020  | 2021  | 2022  |
|---|------|-------|-------|-------|
| COOPERATIVE DEI PRODUTTORI DEL SETTORE PRIMARIO | 100  | 103,0 | 106,1 | 109,1 |
| COOPERATIVE DI LAVORATORI                       | 100  | 96,1  | 111,1 | 121,1 |
| COOPERATIVE DI UTENTI                           | 100  | 106,5 | 98,9  | 99,0  |
| COOPERATIVE SOCIALI                             | 100  | 95,1  | 108,4 | 116,2 |
| ALTRO   | 100  | 111,6 | 121,5 | 128,7 |

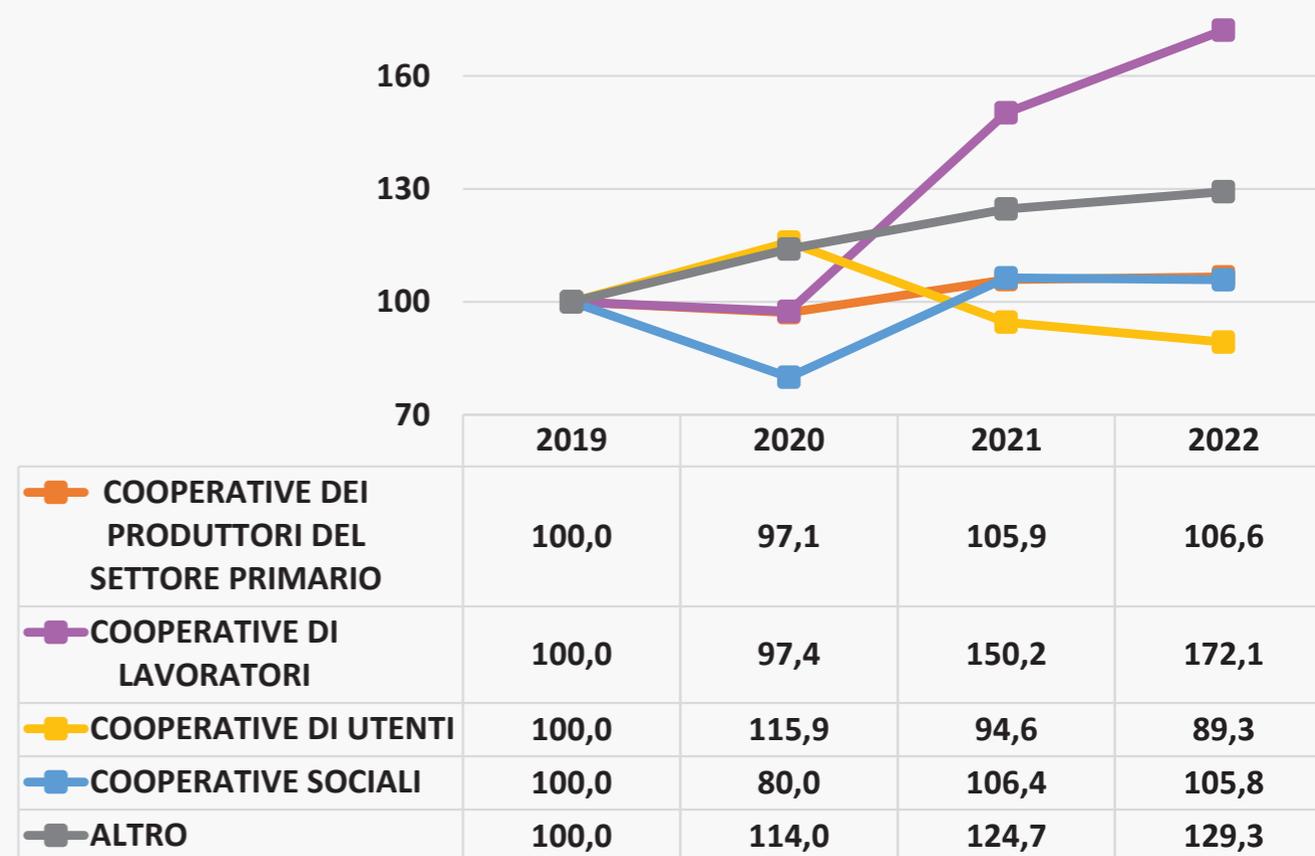
Con riferimento al valore aggiunto, si segnala la coesistenza di diversi andamenti nel periodo 2019-2022 tra le tipologie cooperative individuate. In particolare, le *altre cooperative* e le *cooperative dei produttori del settore primario* segnalano sempre una performance positiva nel periodo in esame, quelle *di lavoratori* e le *cooperative sociali* registrano una performance positiva solo a partire dal 2021, infine quelle *di utenti* evidenziano una performance positiva nel 2020 e, anche se in misura molto contenuta, nel 2022. Dal 2019 al 2022 il valore aggiunto è aumentato del +28,7% nell'insieme delle *altre cooperative*, rispetto al +21,1% rilevato nelle *cooperative di lavoratori* e al -1% registrato nelle *cooperative di utenti*.

# Margine Operativo Lordo 2019-2022 per tipologia cooperativa



Per quanto riguarda il margine operativo lordo, si segnala un andamento non omogeneo fra le diverse tipologie cooperative. In particolare, nell'ultimo anno in esame (2022) si registrano variazioni positive del margine operativo lordo nelle *cooperative di lavoratori*, nelle *altre cooperative* e in quelle dei *produttori del settore primario* (rispettivamente +14,6%, +3,7% e +0,7% rispetto al 2021), mentre si registrano variazioni negative per le *cooperative di utenti* e le *cooperative sociali* (-5,6% e -0,5% rispetto al 2021). Rispetto al 2019, nel 2022 le *cooperative di lavoratori* hanno registrato l'incremento maggiore del margine operativo lordo, pari al +72,1%, di contro le *cooperative di utenti* hanno registrato una variazione negativa pari a -10,7%.

**EVOLUZIONE DEL MARGINE OPERATIVO LORDO PER TIPOLOGIA COOPERATIVA TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-**  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)

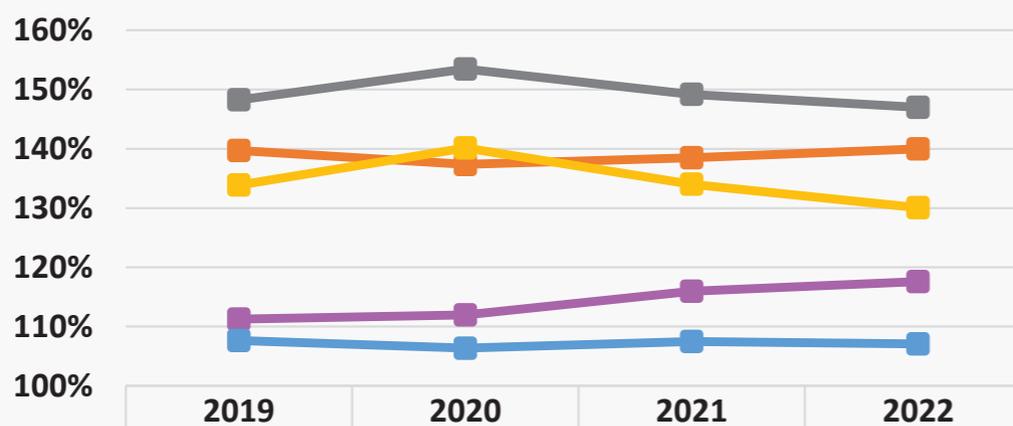


# «Produttività» 2019-2022 per tipologia cooperativa



## INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO SUI COSTI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA COOPERATIVA TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%

(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|---|--------|--------|--------|--------|
| COOPERATIVE DEI PRODUTTORI DEL SETTORE PRIMARIO | 139,7% | 137,4% | 138,5% | 140,0% |
| COOPERATIVE DI LAVORATORI                       | 111,2% | 112,0% | 116,0% | 117,6% |
| COOPERATIVE DI UTENTI                           | 133,9% | 140,1% | 134,0% | 130,1% |
| COOPERATIVE SOCIALI                             | 107,7% | 106,4% | 107,5% | 107,1% |
| ALTRO   | 148,3% | 153,5% | 149,2% | 147,0% |

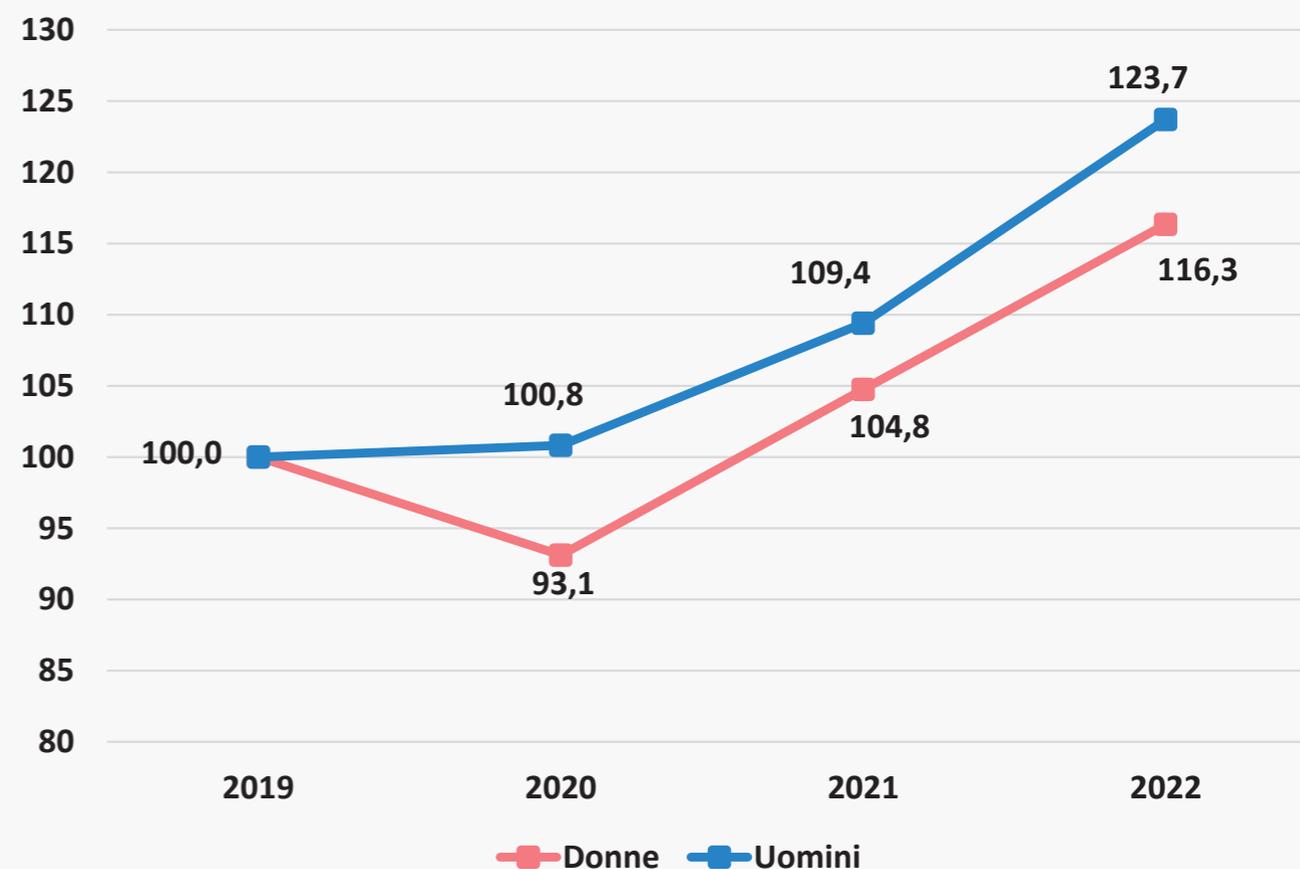
Nel 2022 i livelli di «produttività» si attestano al 147% nelle *altre cooperative*, al 140% nelle *cooperative dei produttori del settore primario*, al 130,1% nelle *cooperative di utenti*, al 117,6% nelle *cooperative di lavoratori* e, infine, al 107,1% nelle *cooperative sociali*. Di fatto, l'indicatore implicito della produttività diminuisce all'aumentare del peso del fattore lavoro nelle cooperative. Nel periodo 2019-2022 la «produttività» è aumentata tra le *cooperative di lavoratori* (+6,4 punti percentuali) e, in misura minore, anche tra le *cooperative dei produttori del settore primario* (+0,3 punti percentuali), mentre è diminuita tra le *cooperative sociali* (-0,6 punti percentuali), tra le *altre cooperative* (-1,3 punti percentuali) e tra le *cooperative di utenti* (-3,8 punti percentuali).

# Valore della produzione 2019-2022 per genere dell'apicale (Presidente C.d.A.)



Con riferimento al genere della figura apicale (Presidente del C.d.A. della cooperativa), si segnala, in tutte le annualità del periodo d'indagine, un aumento del valore della produzione sia delle cooperative a guida maschile sia di quelle a guida femminile, ad eccezione del 2020 dove si registra una riduzione del valore della produzione nelle cooperative guidate da *donne* (-6,9% rispetto al 2019). La variazione negativa trova riflesso nel deterioramento della dinamica del valore della produzione nello stesso anno della cooperazione sociale dove si concentra la presenza femminile al vertice delle cooperative. Rispetto al 2019, nel 2022 le società cooperative guidate da *uomini* hanno registrato una crescita del valore della produzione superiore rispetto a quello delle imprese guidate da *donne* (+23,7% contro il +16,3%).

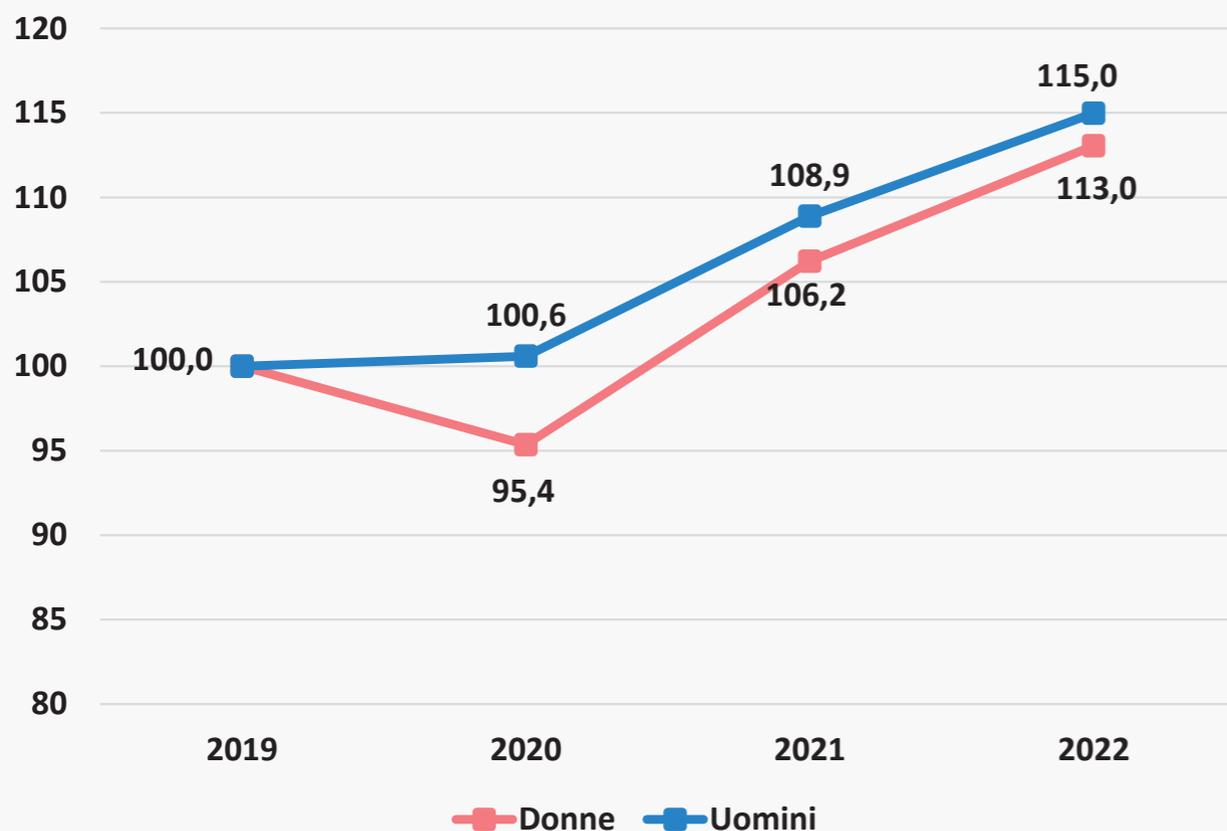
EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER GENERE DELL'APICALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



# Costi del personale 2019-2022 per genere dell'apicale (Presidente C.d.A.)



EVOLUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE PER GENERE DELL'APICALE TRA LE  
ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -% -  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 -  
ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e  
Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



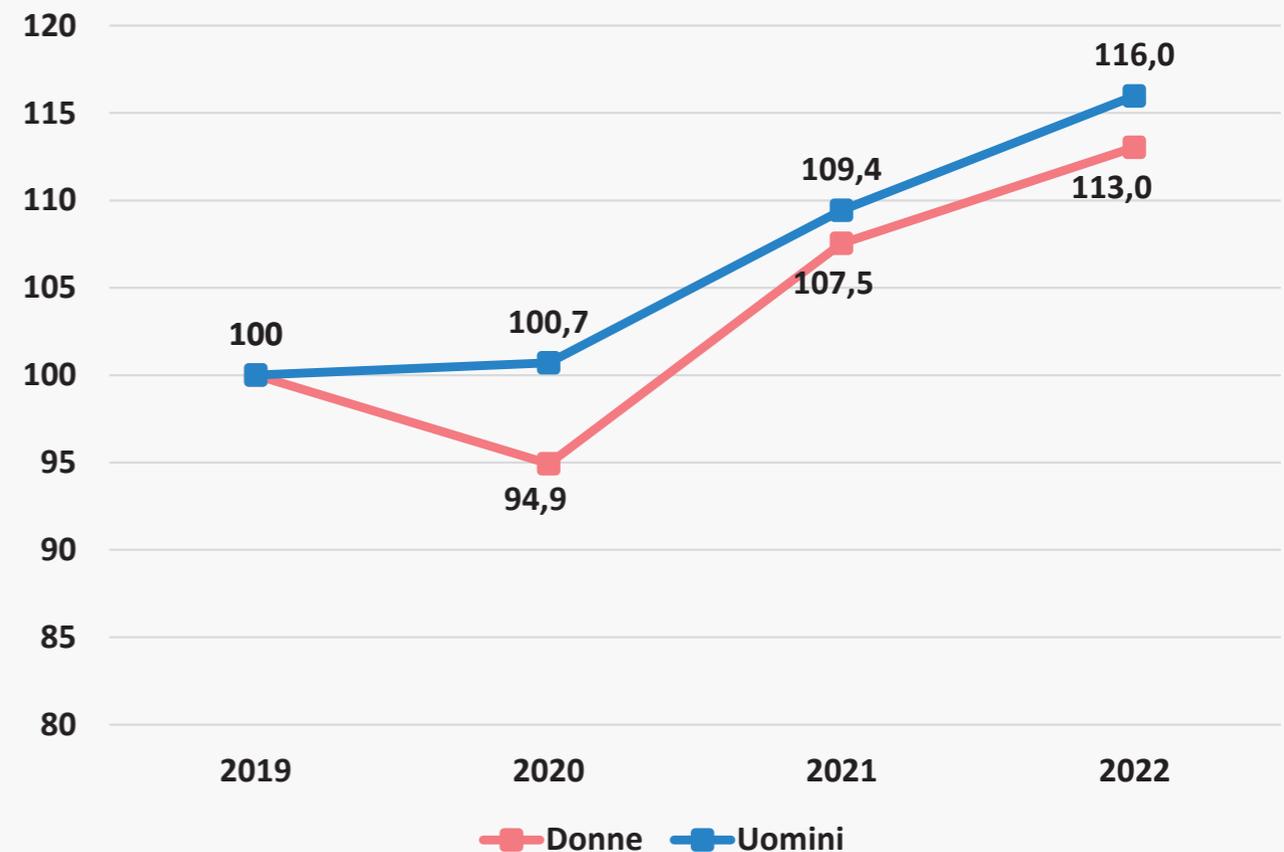
Per quanto riguarda i costi del personale si segnala un significativo andamento al rialzo a partire dal 2021, sia tra le cooperative a guida maschile sia tra quelle a guida femminile. I costi del personale delle cooperative aderenti guidate da *donne* sono aumentati del +6,4% nel 2022 rispetto al 2021 e del +11,4% nel 2021 rispetto al 2020, mentre sono diminuiti del -4,6% nel 2020 rispetto al 2019. Nelle cooperative guidate da *uomini* si registrano, invece, incrementi del +5,6% nel 2022 rispetto al 2021, del +8,2% nel 2021 rispetto al 2020 e del +0,6% nel 2020 rispetto al 2019. Nel periodo 2019-2022 i costi del personale sono aumentati del +15% nelle cooperative guidate da *uomini*, contro il +13% registrato nelle cooperative guidate da *donne*.

# Valore aggiunto 2019-2022 per genere dell'apicale (Presidente C.d.A.)



Per quanto riguarda il valore aggiunto, ad eccezione del 2020 (in cui il valore aggiunto prodotto dalle cooperative guidate da *donne* si è ridotto del -5,1% rispetto al 2019), si segnala un andamento crescente. Nel 2022 il valore aggiunto prodotto dalle cooperative guidate da *uomini* è cresciuto in misura maggiore rispetto al valore aggiunto prodotto dalle aderenti guidate da *donne* (+6% contro il +5,1% rispetto al 2021). Diversamente, nel 2021 rispetto all'anno precedente il valore aggiunto prodotto dalle cooperative guidate da *uomini* ha registrato un incremento minore rispetto a quello delle cooperative guidate da *donne* (+8,7% contro +13,3%). Nel complesso, rispetto al 2019, nel 2022 si segnala un incremento maggiore del valore aggiunto nelle cooperative guidate da *uomini* (+16%), rispetto a quelle guidate da *donne* (+13%).

EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO PER GENERE DELL'APICALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)

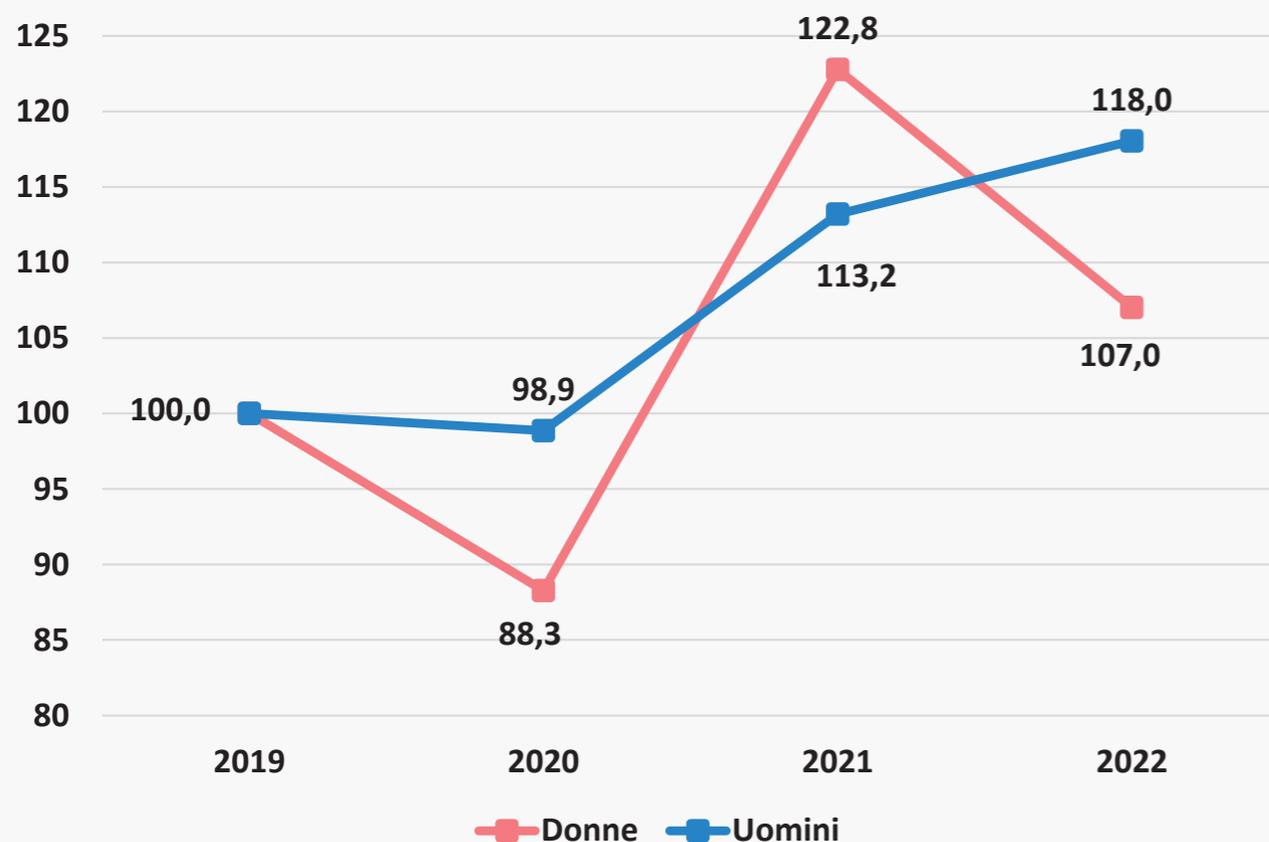


# Margine Operativo Lordo 2019-2022 per genere dell'apicale (Presidente C.d.A.)



## EVOLUZIONE DEL MARGINE OPERATIVO LORDO PER GENERE DELL'APICALE TRA

LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 -  
ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e  
Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



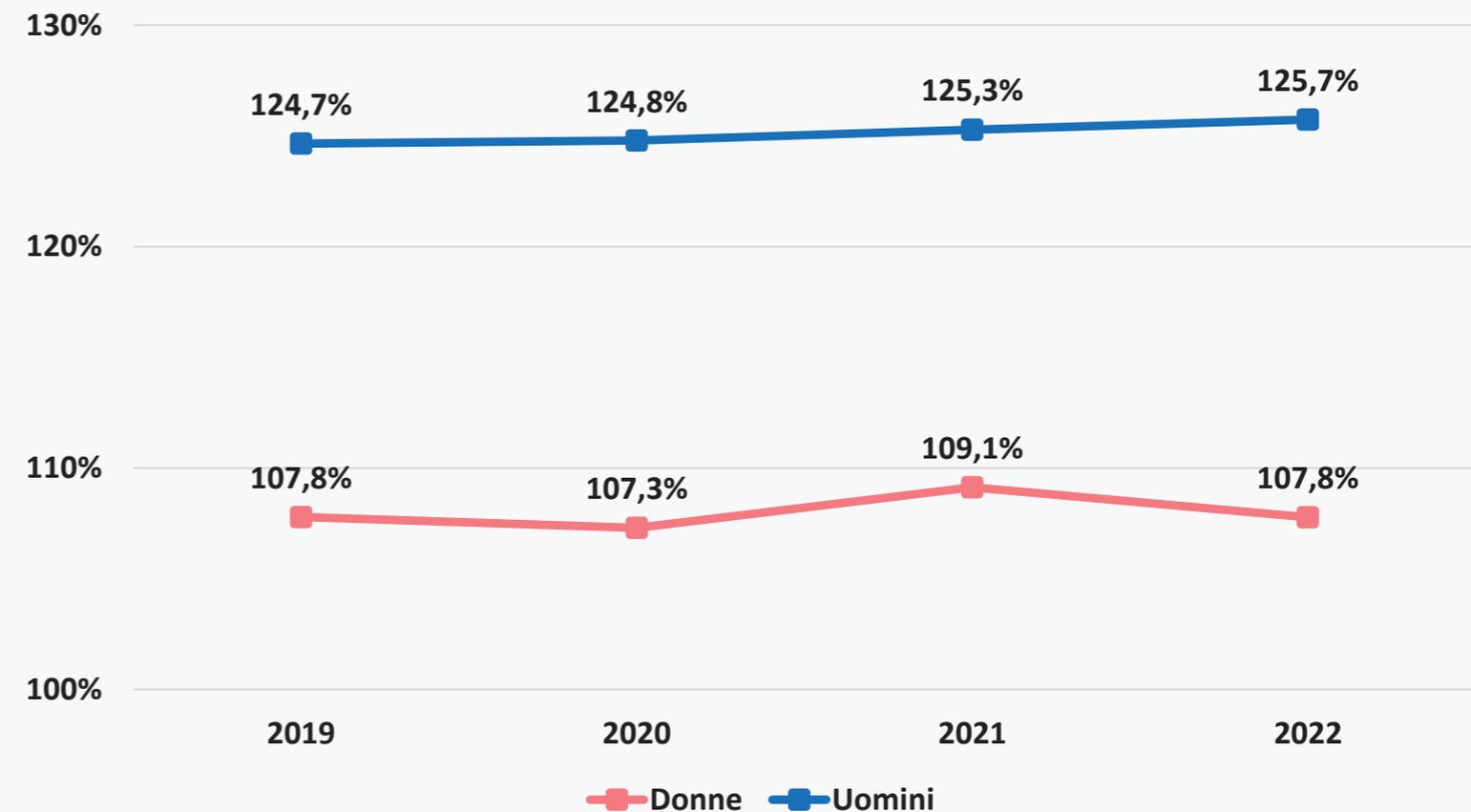
Nell'anno della pandemia (2020) il margine operativo lordo ha registrato un brusco arretramento tra le aderenti con Presidente *donna* (-11,7% sul 2019) rispetto a quello rilevato tra le aderenti guidate da *uomini* (-1,1% sul 2019). Nel 2021, invece, si rileva un significativa risalita del margine operativo lordo delle imprese guidate da *donne* (+39,1% sul 2020) rispetto a quella rilevata dalle cooperative a guida maschile (+14,5% sul 2020). Tuttavia, nel 2022 si segnala una diminuzione del MOL di forte entità nelle cooperative guidate da *donne* (-12,8%), mentre si registra un tasso positivo di crescita, sebbene più contenuto rispetto a quello rilevato nel 2021, nelle aderenti con Presidente uomo (+3,1%). Nel complesso, nel periodo 2019-2022 le cooperative aderenti guidate da *uomini* hanno registrato un incremento del margine operativo lordo pari al +18%, contro il +7% registrato dalle cooperative aderenti guidate da *donne*.

# «Produttività» 2019-2022 per genere dell'apicale (Presidente C.d.A.)



I livelli di «produttività» risultano diversificati anche a seconda del genere della figura apicale: nel periodo d'indagine per le cooperative guidate da *uomini* si attesta mediamente al 125,1%, mentre in quelle guidate da *donne* non supera il 108%. La «produttività» delle cooperative guidate da *uomini* tende a crescere di +0,5 punti percentuali nel 2021 e nel 2022 (rispetto al 2020 e al 2021) e +0,1 punti percentuali nel 2020 rispetto al 2019. Per quanto riguarda quelle gestite da *donne*, si registra una diminuzione della «produttività» nel 2022 (-1,3 punti percentuali rispetto al 2021) e nel 2020 (-0,5 punti percentuali rispetto al 2019) ed un incremento nel 2021 (+1,8 punti percentuali). Nel periodo 2019-2022 la «produttività» è aumentata solo nelle aderenti gestite da *uomini* (+1 punto percentuale), mentre è rimasta inalterata nelle società gestite da *donne*.

**INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO SUI COSTI DEL PERSONALE PER GENERE DELL'APICALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 %- (COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)**

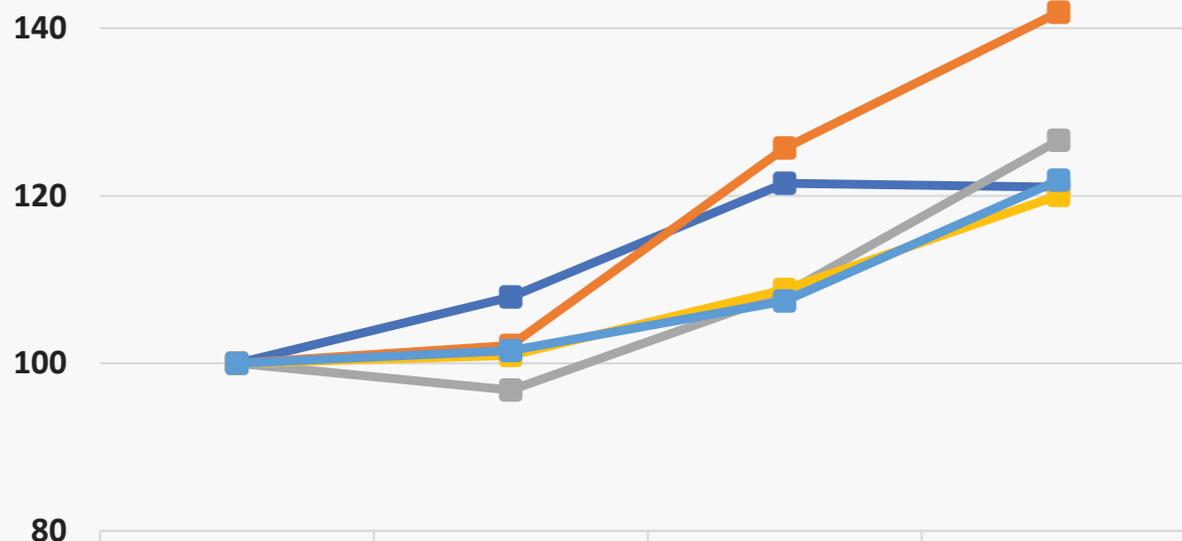


# Valore della produzione 2019-2022 per classe di età dell'apicale (Presidente C.d.A.)



## EVOLUZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER CLASSE DI ETÀ DELL'APICALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 %-

(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|                 | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|
| Fino ai 35 anni | 100,0 | 107,9 | 121,5 | 121,0 |
| 36 - 45         | 100,0 | 102,1 | 125,7 | 141,9 |
| 46 - 55         | 100,0 | 96,8  | 108,3 | 126,6 |
| 56 - 65         | 100,0 | 101,0 | 108,8 | 120,0 |
| Oltre i 65 anni | 100,0 | 101,5 | 107,4 | 121,9 |

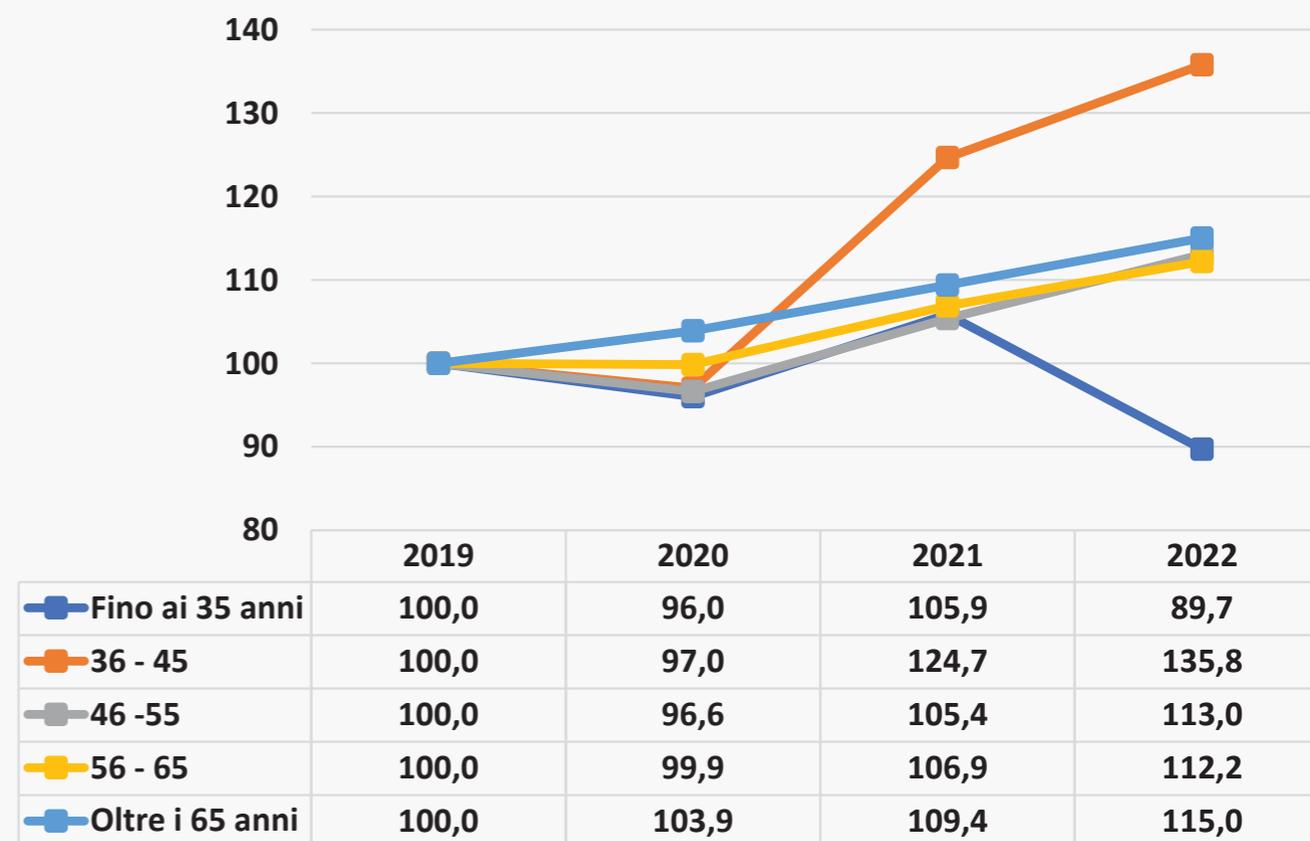
Con riferimento alla classe di età della figura apicale nelle cooperative aderenti, si registra un trend di crescita del valore della produzione nel periodo in esame in tutte le classi d'età, seppur con andamenti eterogenei. Tranne per la classe d'età *fino ai 35 anni*, nel 2022 si segnalano, rispetto all'anno precedente, incrementi del valore della produzione «a doppia cifra»: +16,9% nella fascia *46-55 anni*, +13,4% nella fascia *oltre i 65 anni*, +12,9% nella fascia *36-45 anni* e, infine, +10,3% nella fascia *56-65 anni*. Nel complesso, dal 2019 al 2022, il valore della produzione è aumentato del +41,9% nelle cooperative guidate da apicali di età compresa tra i *36 ed i 45 anni*, rispetto al +20% rilevato nelle cooperative guidate da apicali di età compresa tra i *56 ed i 65 anni*.

# Costi del personale 2019-2022 per classe di età dell'apicale (Presidente C.d.A.)



Le cooperative con apicale di età compresa fra i *36 ed i 45 anni* hanno registrato nel 2022 l'incremento più alto dei costi del personale (+8,9% rispetto al 2021). Di contro, si segnala la performance peggiore nelle cooperative con apicale *fino ai 35 anni* (-15,3% rispetto al 2021). Nel complesso, nel periodo 2019-2022, si registra una variazione dei costi del personale del +35,8% nelle cooperative con apicale nella fascia d'età *dai 36 ai 45 anni*, del +15% nelle cooperative con apicale nella fascia *oltre i 65 anni*, del +13% nelle cooperative con apicale nella fascia di età compresa tra i *46 ed i 55 anni*, del +12,2% nelle cooperative con apicale di età compresa tra i *56 ed i 65 anni* e, infine, del -10,3% nelle cooperative con apicali *fino ai 35 anni*. Nel 2020 (l'anno del «lockdown») rispetto al 2019, le cooperative aderenti con apicale *fino ai 35 anni* hanno registrato la maggiore riduzione dei costi del personale (-4%), mentre nelle aderenti con apicale *oltre i 65 anni* i costi del personale sono aumentati del +3,9%.

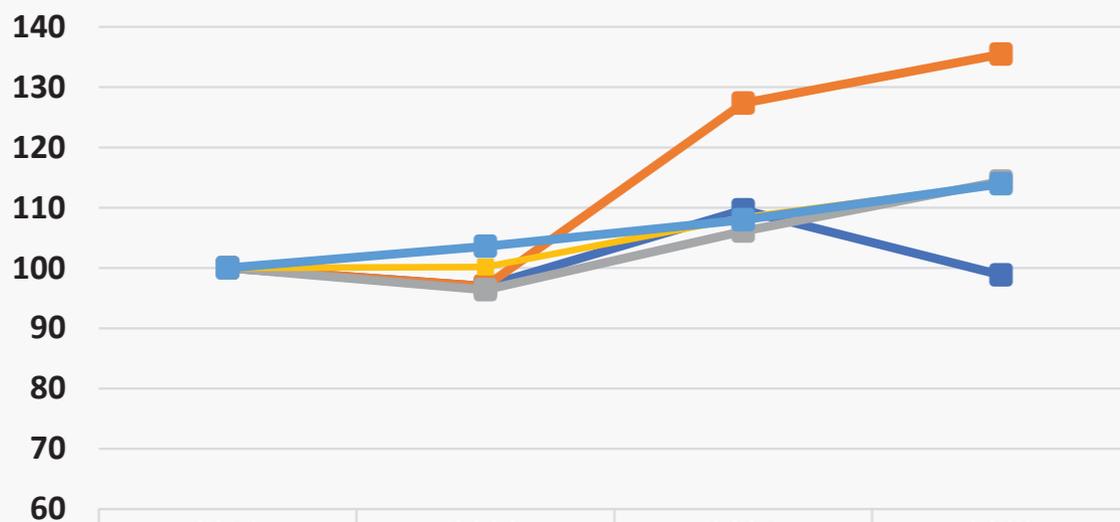
**EVOLUZIONE DEI COSTI DEL PERSONALE PER CLASSE DI ETÀ DELL'APICALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%**  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



# Valore aggiunto 2019-2022 per classe di età dell'apicale (Presidente C.d.A.)



EVOLUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO PER CLASSE DI ETÀ DELL'APICALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%  
(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|                   | 2019 | 2020  | 2021  | 2022  |
|-------------------|------|-------|-------|-------|
| ■ Fino ai 35 anni | 100  | 96,9  | 109,6 | 98,8  |
| ■ 36 - 45         | 100  | 97,0  | 127,3 | 135,5 |
| ■ 46 - 55         | 100  | 96,4  | 106,1 | 114,4 |
| ■ 56 - 65         | 100  | 100,2 | 108,4 | 113,9 |
| ■ Oltre i 65 anni | 100  | 103,6 | 108,0 | 114,0 |

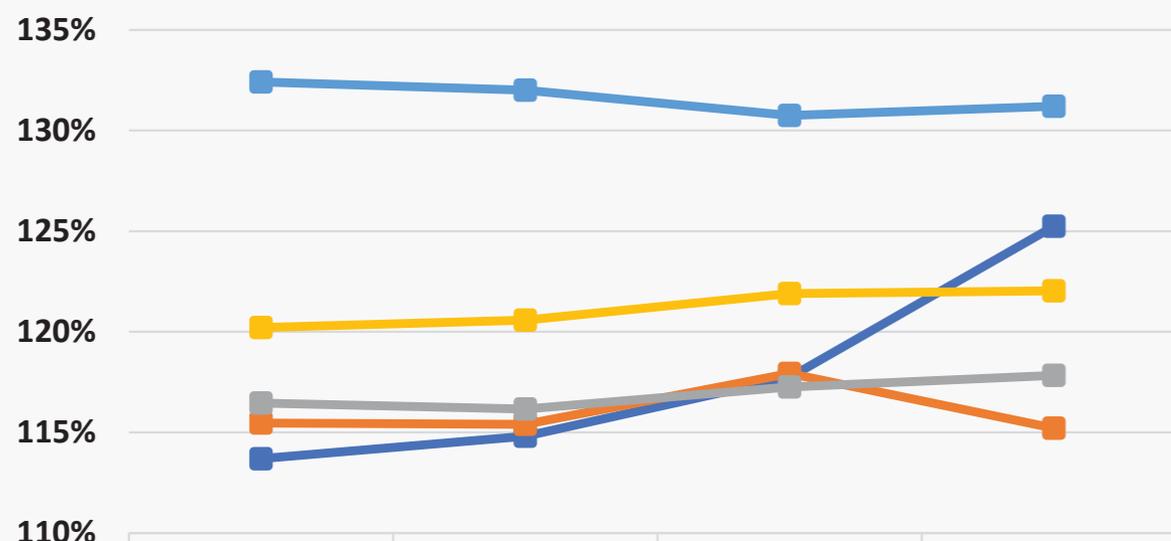
Per quanto riguarda il valore aggiunto, in base alla fascia di età della figura apicale, si segnala, ad eccezione delle imprese con apicale *fino ai 35 anni*, un andamento crescente nel periodo in esame. Nel 2022, rispetto al precedente anno, si registra una crescita del valore aggiunto compresa tra il +7,8% delle cooperative con apicale *dai 36 ai 45 anni* e il +5,1% delle cooperative con apicale di età compresa tra *i 56 ed i 65 anni*. Solo le cooperative con apicale *fino a 35 anni* registrano nel 2022 una diminuzione del valore aggiunto del -9,8% rispetto al 2021. Nel 2021 l'incremento più sostenuto del valore aggiunto si segnala tra le imprese con apicale di età compresa tra *i 36 ed i 45 anni* (+31,3% rispetto al 2020), il più basso, invece, si rileva nelle cooperative con apicale *oltre i 65 anni* (+4,3% rispetto al 2020). Dal 2019 al 2022, il valore aggiunto è aumentato del +35,5% nell'insieme delle cooperative con apicale nella fascia d'età 36-45. Nello stesso periodo la performance peggiore, con il -1,2%, si segnala nelle cooperative con apicale *fino ai 35 anni*.

# «Produttività» 2019-2022 per classe di età dell'apicale (Presidente C.d.A.)



INCIDENZA DEL VALORE AGGIUNTO SUI COSTI DEL PERSONALE PER CLASSE DI ETÀ DELL'APICALE TRA LE ADERENTI ATTIVE AL 31/12/2022 - NUMERI INDICE, BASE 2019=100 -%-

(COOPERATIVE ADERENTI ATTIVE 2019-2022, SERIE STORICA OMOGENEA BILANCI 2019-2020-2021-2022 - ESCLUSI SETTORI CREDITO/FINANZA/ASSICURAZIONI - Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 28/08/2023)



|                   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|
| ■ Fino ai 35 anni | 113,7% | 114,8% | 117,7% | 125,2% |
| ■ 36 - 45         | 115,5% | 115,4% | 117,9% | 115,2% |
| ■ 46 - 55         | 116,5% | 116,2% | 117,3% | 117,8% |
| ■ 56 - 65         | 120,2% | 120,6% | 121,9% | 122,0% |
| ■ Oltre i 65 anni | 132,4% | 132,0% | 130,8% | 131,2% |

Infine, la «produttività» si attesta al 131,2% nelle imprese con apicale *oltre i 65 anni*, al 125,2% nelle imprese con apicale *fino ai 35 anni*, al 122% nelle imprese con apicale di età compresa tra i *56 ed i 65 anni*, al 117,8% nelle imprese con apicale di età compresa tra i *46 ed i 55 anni* e al 115,2% nelle imprese con apicale dai *36 ai 45 anni*. L'andamento della «produttività» per classe d'età dei soggetti apicali risulta prevalentemente stabile nel periodo in esame, tranne che nelle imprese con apicale *fino ai 35 anni*. Nel periodo 2019-2022 la variazione della «produttività» risulta più alta nelle imprese con apicale *fino ai 35 anni* (+11,5 punti percentuali). Di contro, si segnala una erosione di «produttività» nelle imprese con apicale *oltre i 65 anni* (-1,2 punti percentuali nel periodo 2019-2022). Nel 2022 rispetto all'anno precedente la produttività è aumentata di più nelle cooperative con apicale *fino ai 35 anni* (+7,5 punti percentuali) mentre si registra la performance peggiore nelle cooperative con apicale di età compresa tra i *36 ed i 45 anni* (-2,7 punti percentuali).

FONDO  
SVILUPPO

**STUDI & RICERCHE** è un prodotto di:

**Fondosviluppo S.p.A.**

**Area Statistica Economica e Ricerche di Mercato**

**Responsabile: Pierpaolo Prandi** - [prandi.p@confcooperative.it](mailto:prandi.p@confcooperative.it)

Ha collaborato: Fiorello Viteritti

